

Årsredovisning 2024/2025



Styrelsen för Föreningen Sveriges socialchefer,
organisationsnummer 889200-7637
avger här årsredovisning för 2024/2025

Innehåll

Verksamhetsberättelse	3
Ordförande reflekterar	3
Om föreningen	4
FSS riksstyrelse	4
Styrelsebesök	4
Bildande av bolaget Socialcheferdagarna SCD AB	5
Regionalt arbete	5
Nationellt arbete	5
FSS årsmöte	5
Långsiktigt strategiskt arbete	5
Styrelseinitiativ, representation, hearings m.m.	8
FSS representation i arbetsgrupper och organisationer	9
Skrivelser och svar på remisser	10
Almedalsveckan 2025	10
Stöd till NUSO	11
Kommunikation	11
Socialcheferdagarna 2024	13
Internationellt arbete	14
Det europeiska socialchefsnätverket	14
Studiebesök till Danmark	15
Studiebesök och konferens på Färöarna	16
Resultaträkning	17
Balansräkning	18
Noter	19
Bilaga: Budget 2025/2026	20
Kommentarer till budget	20

Verksamhetsberättelse

1 juli 2024 till 30 juni 2025

Ordförande reflekterar

Då var det dags att lägga ytterligare ett verksamhetsår bakom oss. Ett år olikt andra då den nya socialtjänstlagen till slut beslutades, något föreningen arbetat intensivt med i flera år, inte minst det senaste. Vi har självklart jobbat med andra frågor också, till exempel med socionomutbildningen: hur ska den se ut i framtiden, vad ska den innehålla och hur lång ska den vara? Det kommer att gå flera år innan förändringarna syns men FSS påverkansarbete är viktigt.

Att få till det vardagliga socialtjänstarbetet kopplat till den nya lagen höll FSS sysselsätta hela våren. Många utmaningar kvarstår men vi är på god väg. Föreningen har byggt bra nätverk för att kunna prata om och påverka hur arbetet ska bedrivas framgent. Det är inte så enkelt för 290 kommuner att komma fram till ungefär samma tillvägagångssätt, och vad kommer egentligen att vara rätt? Det vet vi inte ännu, men FSS bidrar så gott det går för att hitta en samsyn om hur socialtjänstens arbete ska bedrivas och dokumenteras. Ja, det finns mycket för föreningen att hugga tag i det kommande verksamhetsåret.

Jag vill tacka styrelsen för allt arbete som ledamöterna lagt ner under året. Vi är en hårt arbetande styrelse och jag vet att alla har krävande positioner på sina arbetsplatser. Styrelsen har förstärkts under året med två seniora uppdragstagare som gjort dels att föreningen kunnat arbeta extra mycket med utbildningsfrågorna och efter ett grannliga arbete bildat bolaget Socialchefsdagarna AB, dels har det internationella arbetet fått en rejäl skjuts.

Själv kliver jag nu åt sidan eftersom jag nyss lämnat yrkeslivet. Jag har varit med i FSS styrelse sedan september 2014 och varit ordförande sedan september 2019. Det har varit utmanande, rätt så slitigt men väldigt, väldigt roligt.

Styrelsen kommer att arbeta vidare med att vara professionens röst i socialpolitiska frågor med en ny kompetent ordförande vid rodret.

Tack till alla som jag har mött under åren!

Varma hälsningar

Monica Persson, FSS avgående ordförande

Om föreningen

Föreningen Sveriges socialchefer (FSS) är en socialpolitisk förening som är partipolitiskt och religiöst obunden. Utifrån vår profession och tillgänglig kunskap verkar FSS för utveckling av den svenska välfärden. Medlemmarna är ledare inom socialtjänsten och närliggande verksamheter.

Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång 418 medlemmar (403 föregående år.

FSS riksstyrelse

Vid årsmötet i september 2024 valdes Monica Persson, Karlstad, till ordförande fram till årsmötet 2025 och följande 17 ledamöter utsågs.

Lina Blombergsson, Stockholm	Stefan Heinebäck, Lidingö
Robert Brandt, Östersund	Lena Holmlund, Göteborgsregionen
Anna Burston, Lund	Magnus Höijer, Gävle
Maida Engqvist, Trelleborg	Ulrika Vitalis, Hammarö
Ebba Gierow, Ale	Ulrica Westerlund, Vännäs
Lenita Granlund, Uppsala	Veronica Carstorp Wolgast, Stockholm
Ola Götesson, Region Jönköpings län	Fredrik Yllman, Trosa
Camilla Hesselroth, Göteborg	Helena Åman, Solna.
Jonas Hampus, Falun	

Revisorer: Malin Lindén Ohlsson och Karl Gudmundsson.

Revisorsersättare: Petra West Stenkvist och Inger Fröman.

Valberedning: Marjo Koivumaa och Dag Wallströmer.

Vid styrelsens konstituerande möte den 3 oktober 2024 valdes följande personer till förtroendeuppdrag för verksamhetsåret 2024/2025:

Vice ordförande: Lina Blombergsson.

Kassör: Jonas Hampus.

Sekreterare: Anders Fredriksson (särskilt uppdrag).

Styrelsen har haft digitala möten vid två tillfällen och fysiska möten vid fem tillfällen. Liksom föregående räkenskapsår har det verkställande utskottet varit aktiva mellan styrelsemötena och flera beslut har fattats via mejl.

Föreningen har anlitat konsulter för föreningens löpande kommunikation och för Socialchefsdagarnas innehåll, kommunikation och genomförande.

STYRELSEBESÖK

Under året har riksstyrelsen bjudit in personer för dialog, påverkande och utvecklande samtal. Mötena har skett både digitalt och fysiskt. Vi har träffat Sabina Orstam, Björn Eriksson, Annika Öqvist, Annika Eriksson, Katrin Westlund och Magnus Wallinder från Socialstyrelsen. Alexandru Panican från Örebro Universitet. Birgitta Persdotter från Karlstads universitet.

BILDANDE AV BOLAGET SOCIALCHEFSDAGARNA SCD AB

I slutet av 2024 beslutade FSS riksstyrelse att bilda ett bolag för att långsiktigt och hållbart kunna förvalta och utveckla Socialchefsdagarna. Ett av syftena med att bilda ett bolag är också att få en tydligare skiljelinje mellan det som är den allmännyttiga och ideella delen av FSS och det som är den affärsdrivna delen.

Bolaget bildades i november 2024 och en bolagsstyrelse tillsattes med fyra ledamöter där Mats Collin är styrelseordförande. Aktiekapitalet uppgår till 25 000 kr och samtliga aktier ägs av FSS. FSS har beslutat om ägardirektiv för bolaget. I maj 2025 utökades bolagsstyrelsen till fem ledamöter. För att säkerställa driften av bolaget det första verksamhetsåret beslutade FSS att låna ut 1 000 000 kr till marknadsmässig ränta. Återbetalning ska påbörjas under 2026.

Regionalt arbete

FSS är indelat i tio regioner vars medlemsantal styr hur många representanter regionen har i riksstyrelsen. Regionerna bedriver sin verksamhet i föreningsform eller i mindre formella nätverk. Ett fåtal regioner har under året haft medlemsmöten med särskilda teman, utöver styrelsemöten. Följande personer har under året varit regionansvariga.

Gävle/Dala, Jonas Hampus	Sydost, Ola Götesson
Jämtland/Västernorrland, Robert Brandt	Sörmland/Östergötland, Fredrik Yllman
Norra, Ulrica Westerlund	Värmland/Örebro, Ulrika Vitalis
Skåne, Anna Burston	Väst, Lena Holmlund
Stockholm/Gotland, Veronica Carstorp	Västmanland/Uppsala, Lenita Granlund.
Wolgast	

Nationellt arbete

FSS ÅRSMÖTE

I anslutning till Socialchefsdagarna 2024 höll FSS sitt årsmöte där 26 medlemmar deltog. Årsmötet beslutade bland annat om att fastställa de nuvarande långsiktiga strategiska frågorna även för kommande verksamhetsår.

LÅNGSIKTIGT STRATEGISKT ARBETE

Som socialpolitisk förening verkar FSS för utveckling och nyskapande inom den svenska välfärden. Det gör vi genom bland annat långsiktigt påverkansarbete, opinionsbildning och Sveriges största årliga socialpolitiska konferens, Socialchefsdagarna.

FSS arbetar för långsiktig påverkan inom fyra strategiska fokusområden som årsmötet beslutat om:

- Nära vård (socialtjänstens alla områden, från barn till äldre)
- Förebyggande och tidiga insatser för alla målgrupper
- Tilliten till socialtjänsten
- En ny socialtjänstlag.

Nära vård (socialtjänstens alla områden, från barn till äldre)

Strategigrupp: Magnus Höijer (samordnare), Lenita Granlund, Ola Götesson och Fredrik Yllman

Vårt uppdrag

För FSS är det centralt att nära vård omfattar hela livet, från barn till äldre, och alla verksamhetsområden inom socialtjänsten.

I arbetet behöver vi ha ett förebyggande och hälsofrämjande perspektiv och se utmaningarna med stad och land, jämställdhet och olika sociala förhållanden.

För att vi ska lyckas behöver vi samarbeta kring kompetensförsörjning mellan kommuner, och mellan kommuner och regioner – inte konkurrera. Vi behöver också vara närvarande i dialoger, diskussioner och förändringar.

Vad vi har gjort

Gruppen har haft dialog med ansvarig utredare rörande SOU 2024:72 (Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård) innan utredningen presenterades. Gruppen tog sedan fram FSS svar på remissen.

Dialog har förts med Socialstyrelsen kring förutsättningarna att samordna villkor för statsbidrag för omställning till God och nära vård, med statsbidrag för omställning ny Socialtjänstlag. Socialstyrelsen har återkopplat att dialogen påverkat hur man internt försöker samordna arbetet. Gruppen kommer försöka fördjupa dialogen under hösten 2025.

Vi har också besvarat remissen gällande SOU 2025:48, Stärkt pandemiberedskap.

Förebyggande och tidiga insatser för alla målgrupper

Strategigrupp: Helena Åman (samordnare), Jonas Hampus, Stefan Heinebäck, Camilla Hesselroth och Ulrica Westerlund

Vårt uppdrag

Välfärdsorganisationerna har stora omfattande uppdrag som är helt beroende av varandra. Helhet och samarbete är ord som är återkommande. FSS verkar för att samhällets olika välfärdsorganisationer överbryggar de gråzoner som respektive uppdrag skapar. Samarbete över organisatoriska gränser ger en förutsättning för professionerna att möta medborgaren utifrån ett helhetsperspektiv. FSS vill också verka för att uppmärksamma vikten av förebyggande arbete för att förbättra medborgarnas livsvillkor. Genom dialog med beslutsfattare i berörda organisationer, kunskapsspridning och aktivt ställningstagande i socialtjänstens olika områden, visar FSS riktningen för Sveriges socialchefer.

Vad har vi gjort

Uppdraget för gruppen har ett starkt fokus i nya SoL som trädde i kraft 1 juli 2025. Vi har under året fortsatt att sätta fokus på funktionshinderfrågan i förhållande till det förebyggande perspektivet som lyfts fram i den nya lagstiftningen. Dock har fokus på det förebyggande perspektivet i retoriken kopplat till nya lagstiftningen främst handlat om barn och unga och väldigt lite om det förebyggande perspektivet för personer med funktionshinder. Vi har under året fört dialog med SKR som har genomfört en hemställan till regeringen.

Under året har gruppen arbetat med två remissvar (som dock skickades in i augusti 2025 och därmed inte är med i listan på sidan 10):

- Kvalificering till socialförsäkring och ekonomiskt bistånd för vissa grupper (SOU 2025:53).
FSS slutsatser är bl.a. att med utredningens förslag riskerar vi ha grupper som varken kan kvalificera sig via socialförsäkringssystemet eller via socialtjänstlagen. Ansvaret flyttas då från stat till kommunerna som därmed tvingas till akuta nödprövningar.
Utredningen brister i analysen av hur begränsningarna påverkar dessa personer samt hur barns bästa och rättigheter säkerställs.
Det finns en uppenbar risk för att oönskade samhällseffekter uppstår med ökad risk för utanförskap och utsatthet. Bygga allianser med medborgare och andra samverkansparter är viktigt för att vi tillsammans ska klara våra utmaningar.
- Digital teknik på lika villkor – En reglering för socialtjänsten och verksamhet enligt LSS (SOU 2025:39)
FSS ställer sig bakom och delar bedömningen att användandet av digital teknik ska likställas med andra insatser och det blir ett tydligare rättsläge kring användande av digital teknik för socialtjänsten och verksamhet enligt LSS.

Tilliten till socialtjänsten

Strategigrupp: Veronica Carstorp Wolgast (samordnare), Maida Engqvist, Ebba Gierow.

Vårt uppdrag

FSS kommer att prioritera arbete som leder till minskad desinformation, genom att på olika sätt bidra till att kunskapen ökar om socialtjänstens uppdrag och möjlighet att erbjuda stöd och hjälp. För att öka tilliten behöver vi även minska stigmatiseringen av att ha kontakt med socialtjänsten. FSS kommer därför att verka för att socialtjänsten lättare kan arbeta lokalt, anpassa insatserna och utöka utbudet av insatser utan biståndsbeslut. För att lyckas krävs samarbeten med aktörer som kan vara socialtjänstens ambasadörer och bidra till att bygga tillit. Dessa kan vara nationella myndigheter som Socialstyrelsen och polisen, men även trossamfund och civilsamhället. Det är också viktigt att FSS medverkar i statliga utredningar, särskilt där effekten av dem riskerar att minska tilliten till socialtjänsten.

Vad har vi gjort?

Gruppen har svarat på flera remisser och bidragit till debattartiklar, bland annat en som publicerades tillsammans med Akademikerförbundet SSR, Vision, Rädda barnen och Bris i Aktuellt i politiken med rubriken "Socialdemokraterna behöver ta ställning mot tvång i socialtjänsten". Det sociala arbetet får inte bli repressivt, det finns heller inget forskningsstöd för till exempel Mellantvångsförslaget där både viten och fotboja ingår.

Vi har också fört samtal i samma gruppering med rikspolitiken, både med socialtjänstministern och delar av oppositionen.

FSS har bedrivit ett ihärdigt arbete med att kraftsamla med Vision, SSR och Rädda barnen för att motverka lagförslaget om insatser utan vårdnadshavares samtycke, och har haft flera möten med socialtjänstministern och regeringskansliet om saken. FSS lämnade in ett kritiskt remissvar gällande förslaget i februari 2025.

Ny socialtjänstlag

Strategigrupp: Anna Burston (samordnare), Lina Blombergsson, Lena Holmlund och Ulrika Vitalis.

Vårt uppdrag

Sedan regeringen under 2024 påbörjade arbetet med att införa en ny socialtjänstlag har FSS arbetat för att resursförstärkningar till kommunernas verksamheter blir verklighet och att lagen uppnår ambitionerna om en förebyggande och lättillgänglig socialtjänst.

Vad har vi gjort

Gruppen har arbetat med att ringa in olika utmaningar och hinder för att implementeringen av ny socialtjänstlag ska kunna genomföras.

Ett viktigt område handlar om arbetstider och att socialtjänsten ska kunna finnas där människor finns och på de tider som behövs. Att möjliggöra att socialarbetare kan möta målgruppen när behov finns, både utifrån lätt tillgänglig socialtjänst och evidensbaserade metoder är en prioriterad fråga. Vi vill utforska arbetstidens förläggning och kunna möjliggöra en flexibilitet som både möter målgruppens behov och där medarbetarna med hög delaktighet kan styra sina arbetstider. Flera av de metoder vi behöver implementera, t.ex. MST – kräver hög tillgänglighet under dygnet, samtidigt med en hög kontinuitet och relationsbygge utifrån socialt förändringsarbete. Socialtjänsten saknar idag själva ramverket för att kunna göra detta i praktiken. Gruppen har dialog med Vision och Akademikerförbundet SSR runt frågan.

Ett annat område handlar om dokumentationskrav och den administrativa börda som socialtjänsten brottas med, även detta är ett hinder för omställningen. FSS har länge haft dialog med Socialstyrelsen i frågan och har under 2025 haft flera möten med dem och SKR om hur Socialstyrelsen kan ändra och förbättra sin styrning för att undvika överdokumentation.

FSS har också under året haft återkommande möten med socialtjänstministern ihop med SKR, SSR och Vision för fortsatta dialoger om förutsättningarna för att omställningen ska lyckas. Bland annat om långsiktig finansiering av reformen som vi anser vara både ambitionshöjande och nödvändig.

FSS deltar i SKR:s omställningsprojekt "Tidiga insikter för tidiga insatser" genom representation i lärandeforum, som är en strategisk grupp för att arbeta med att lösa ut strukturella problem och hinder för omställningen som den enskilda kommunen eller förvaltningen kan äga.

FSS deltog i en paneldiskussion om socialtjänstens dubbla uppdrag arrangerad av SKR i maj 2025.

STYRELSEINITIATIV, REPRESENTATION, HEARINGS M.M.

FSS styrelseledamöter och medlemmar deltar vid flera svenska och internationella hearings, workshops och konferenser. Här är några exempel.

- Träff med utredningen om socionomexamen
- Deltagit i skuggutredningen om socionomexamen
- European Social Services Conference i Aarhus, Danmark
- Träffat socialtjänstministern vid flera tillfällen

- Träffat utredningen om digitalisering av delar inom socialtjänsten
- Bidragit till och representerat FSS på ICSW:s europaårsmöte
- Träffat Statskontoret inför deras utredning om Socialstyrelsen
- Bidragit som partner till och deltagit som utställare på den gemensamma mötesplatsen för e-Hälsa+MVTe, Upphandlingsdagarna och Lösningar för Offentlig Sektor
- Deltagit i dialogmöte med Universitetskanslerämbetet
- Hållit föreläsning om nya socialtjänstlagen i samband med World Social Work Day hos Centralförbundet för socialt arbete.

FSS REPRESENTATION I ARBETSGRUPPER OCH ORGANISATIONER

För att utöva långsiktigt påverkansarbete är FSS medlemmar engagerade som representanter, sakkunniga och experter i ett antal grupper. FSS deltar i svenska och internationella hearings, workshops och konferenser. Kontinuerliga samtal förs också med myndigheter och departement i socialpolitiska frågor.

- CAN, Centralförbundet för Alkohol- och narkotikaupplysning, Helena Åman
- CSA, Centralförbundet för Socialt Arbete, Graham Owen, ersättare Lena Holmlund och Anna Burston
- En reform av den statliga barn- och ungdomsvården för en trygg och kvalitativ vård, expertgrupp, Lina Blombergsson
- ESN, European Social Network: Board of Trustees (styrelse) och the Council (medlemsforum), Graham Owen, ersättare Jonas Hampus samt ESN:s referensgrupp om the European Semester, Graham Owen
- Professionsråd till Forskarskolan för yrkesverksamma i socialtjänsten, Anna Burston
- MFOF:s insynsråd utses av regeringen, Lina Blombergsson
- SiS vetenskapliga råd, ledamot, Alexis Ljungkvist
- Socionomutbildningen och skuggutredningen, arbetsgrupp tillsammans med akademins representanter, SRR samt Vision för möten med socialtjänstministern och utbildningsministerns statssekreterare, Mats Collin
- Stygruppen för rekommendationer för familjehemsvård, Ebba Gierow
- SVEA-priset jurymedlem, Jonas Hampus
- Sveriges eHälsokommun, samarbetspartner med Vitalis och jurymedlem, Lenita Granlund
- Tidiga insikter för tidiga insatser har ett analysforum med myndigheter och organisationer, Anna Burston
- Utredningen om välfärdsteknik inom socialtjänsten och verksamhet enligt LSS (S 2023:11), expertgrupp, Jonas Hampus
- Socialchefsdagarna 2024 i Stockholm, Lina Blombergsson, Veronica Carstorp Wolgast, Helena Åhman (Solna), Nicholas Singleton (Göteborgsregionen), Kerstin Öhman (Immix)
- Socialchefsdagarna 2025 i Göteborg, Mats Collin (Scd AB) Ebba Gierow, Camilla Hesselroth, Lena Holmlund, Nicholas Singleton (Göteborgsregionen), Kerstin Öhman (Immix)

SKRIVELSER OCH SVAR PÅ REMISSER

- FSS yttrande den 28 augusti 2024 till Socialdepartementet angående betänkandet En statlig ordning med brottsförebyggande åtgärder för barn och unga (SOU 2024:30)
- FSS yttrande den 4 september 2024 till Socialdepartementet angående betänkandet En mer effektiv tillsyn av socialtjänsten (SOU 2024:25)
- FSS yttrande den 28 oktober 2024 till Justitiedepartementet angående betänkandet Skärpta regler om ungdomsövervakning och straffreduktion för unga (SOU 2024:39)
- FSS yttrande den 4 november 2024 till Socialdepartementet angående promemorian Bättre förutsättningar för att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst (Ds 2024:13)
- FSS yttrande den 3 december 2024 till Justitiedepartementet angående delbetänkandet Ökat informationsutbyte mellan myndigheter – Behov och föreslagna förändringar (SOU 2024:63)
- FSS yttrande den 21 januari 2025 till Socialdepartementet angående betänkandet Stärkt stöd till anhöriga – ett mer ändamålsenligt stöd till barn och vuxna som är anhöriga (SOU 2024:60).
- FSS yttrande den 4 februari 2025 till Socialdepartementet angående promemorian En lag om insatser inom socialtjänsten till vårdnadshavare, barn och unga när samtycke saknas (LIV), (DS 2024:30).
- FSS yttrande den 7 februari 2025 till Justitiedepartementet angående promemorian Utökade registerkontroller vid anställning i kommun (DS 2024:24).
- FSS yttrande den 12 mars 2025 till Socialdepartementet angående betänkandet Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård (SOU 2024:72).
- FSS yttrande den 24 mars 2025 till Socialdepartementet angående promemorian Aktivitetskrav inom försörjningsstödet – för arbete, egenförsörjning och nationell likformighet (Ds 2024:29).
- FSS yttrande den 9 juni 2025 till Socialdepartementet angående promemorian Jobbpremie – ett incitament för att öka drivkrafterna till självförsörjning (S2025/00629)
- FSS yttrande den 9 juni 2025 till Socialdepartementet angående betänkandet Stärkta drivkrafter och möjligheter för biståndsmottagare (SOU 2025:15)

Alla yttranden finns att läsa på socialchefer.se under menyn Påverkansarbete.

ALMEDALSVECKAN 2025

Monica Persson, Fredrik Yllman, Ulrika Vitalis, Camilla Hesselroth och Helena Åman representerade FSS under Almedalsveckan 2025, den 23 till 27 juni. FSS medverkade på slutna rundabordssamtal liksom på publika seminarier och paneler.

Rundabordssamtal

- Hedersrelaterat våld och förtryck (Centerkvinnorna).
- Steg att ta för att gemensamt stärka situationen för chefer och ledare (LiVOS).
- Nu kan vårdteam i äldreomsorgen fatta bättre beslut med data, men är vi organiserade på rätt sätt? (Sensio Care).
- Fokus på beredskap på kommunal och regional nivå (OneMed).
- Fler i arbete och bort från bidragsberoende – vad behövs? (Malmö stad).
- När tryggheten slocknar: Är Sveriges socialtjänst redo för nästa kris? (CGI).

- Framtidens äldreomsorg – i ljuset av ny demensstrategi och ny socialtjänstlag (Seniorglädje).
- Civilsamhällets roll i brottsförebyggande arbete (Brottsförebyggande rådet).

Seminarier/paneler

- Reformen av skyddat boende: Hur har det blivit i praktiken? (Sveriges stadsmissioner).
- Att tidigt fånga upp familjer i behov av stöd – hur kan samverkan mellan olika samhällsaktörer utvecklas? (Uppsala universitet).
- Hjälp som gör skillnad – för människor i ekonomisk utsatthet (Föreningen FVO och Sociala missionen).
- Vi minskar återfall i brott – fem faktorer som funkar (Kriminalvården).
- Sekretessen mellan myndigheter – en risk eller möjlighet för socialtjänsten? (Akademikerförbundet SSR).
- Barn under 15 år som begår allvarliga brott (Brottsförebyggande rådet).
- Osynliga anhöriga – unga i skuggan av kognitiva sjukdomar (Svenska nätverket för unga anhöriga, SNUA).
- En förebyggande socialtjänst – så kan civilsamhället bidra (Fremia).
- Hur ska vi garantera att rätt beslut fattas utan påverkan utifrån? (Tidskriften Akademikern och tidskriften Socionomen).

STÖD TILL NUSO

Under 2024 inledde Karlstads universitet i nära samverkan med SKR arbetet med NUSO – den nationella uppföljningen av socialtjänstens omställning. Syftet är att på ett långsiktigt och forskningsbaserat sätt följa hur den nya socialtjänstlagen och andra förändringar påverkar utvecklingen i kommunerna.

I ett första steg omfattar satsningen den sociala barn- och ungdomsvården, med fokus på stödinsatser, utredningar och tillgänglighet. Från och med 2025 breddas uppföljningen till att även omfatta vuxenområdet och LSS/funktionshinderområdet, med delområden som skadligt bruk och beroende, ekonomiskt bistånd, våld i nära relationer, socialpsykiatri samt LSS för barn och vuxna.

FSS stödjer initiativet från start genom att bidra med erfarenheter och perspektiv från våra medlemmar. Från och med 2025 är vi också en av medfinansierarna till satsningen. På så sätt vill vi säkerställa att kommunernas behov och praktik kommer till uttryck och att kunskapen från NUSO kan användas som stöd i både utveckling och styrning av socialtjänsten framåt.

KOMMUNIKATION

Webben

Föreningens webbplats <https://socialchefer.se> används som ett innehållsbibliotek med grundläggande information om föreningen och dess verksamhet, publikationer och nyheter/blogginlägg. Här finns även formuläret för medlemsansökan.

Webbplatsen <https://socialchefsdagarna.se> är en kampanjwebb som följer eventets årscykel med ny information varje år riktad till två målgrupper: deltagare och utställare.

Den kompletteras under eventets tre dagar av en eventapp, med all information som konferensdeltagaren behöver.

Nyhetsbrevet

Nyhetsbrevet Socialchefen skickas ut minst en gång i månaden till FSS medlemmar (418) och prenumeranter (254). Det har under året bidragit till 27 900 kronor i annonsintäkter.

Linkedin

Den strategiska satsningen på Linkedin som kommunikationskanal fortsätter ge mycket bra effekt, särskilt i samband med FSS studieresor och medverkan i olika större event. I början av verksamhetsåret hade FSS Linkedinsida knappt 2 000 följare och antalet ökade under året till cirka 2 700.

Påverkansarbete

En viktig förutsättning för FSS påverkansarbete är att ha god kommunikation med intresseorganisationer, departement och myndigheter. Här har föreningen många bra kontaktytor och långsiktiga relationer.

Varumärket Socialchefsdagarna

Kommunikationen kring Socialchefsdagarna koncentreras till egna digitala kanaler, förutom två postala utskick.

I program och inbjudan (digital publicering) kan utställare köpa annonsplats. Annonsintäkterna för Socialchefsdagarna 2025 (56 300 kr) kommer in till Socialchefsdagarna SCD AB.

Kännedomen om Socialchefsdagarna är mycket stor inom målgruppen. Både deltagarplatser och monterplatser blir fullbokade med den sparsamma externa kommunikation som görs. Därför behövs ingen köpt extern marknadsföring.

Deltagande på mässor

FSS var partner till och deltog som utställare på den gemensamma mötesplatsen för e-Hälsa+MVTe, Upphandlingsdagarna och Lösningar för Offentlig Sektor den 22 och 23 januari 2025 på Kistamässan i Stockholm.

FSS i media m.m.

- FSS ordförande Monica Persson var tillsammans med SKR, SSR och Vision med på [pressträffen i Rosenbad när Camilla Waltersson Grönvall presenterade förslaget till nya socialtjänstlagen](#) 2 juli 2024.
- Intervju med FSS ordförande Monica Persson i [Fattigdomsrapporten 2024](#), utgiven av Sveriges stadsmissioner.
- Veronica Carstorp Wolgast var en av panelisterna i ett samtal om vetenskap och beprövad erfarenhet kopplat till nya socialtjänstlagen, på FoU Välfärds konferens 17 oktober 2024.
- [Att granska kommunerna om hvb är fel prioritering](#), debattartikel om IVO:s uppdrag på Dagens samhälles debattsajt 28 oktober 2024.

- [Socionomer inte rustade för att möta dagens utmaningar](#), debattartikel av Skuggutredningen för socionomers vidareutbildningar där FSS är en av parterna, Dagens Nyheter Debatt 13 november 2024.
- [Socialtjänsten måste få pengar långsiktigt](#), debattartikel skriven tillsammans med SKR, Vision och SSR om långsiktig finansiering av socialtjänstens omställning, Svenska Dagbladet Debatt 23 januari 2025.
- FSS ordförande Monica Persson deltog i ett samtal på Socialrättsdagen 7 maj 2025.
- [Socialdemokraterna behöver ta ställning mot tvång i socialtjänsten](#), debattartikel skriven tillsammans med SSR, Bris, Rädda barnen och Vision om repressiva åtgärder kontra tillit till socialtjänsten, Aktuellt i politiken 29 maj 2025.
- [Svårt för kommuner att leva upp till lagens krav på kompetens](#), intervju med Monica Persson i tidskriften Socionomen 23 juni 2025.

SOCIALCHEFSDAGARNA 2024

Socialchefsdagarna 2024 hölls på Kistamässan i Stockholm 2–4 oktober. Det ekonomiska resultatet är mycket bra, men lägre (1,31 mnkr) än föregående år (1,94 mnkr) på grund av högre kostnader kopplade till eventlokalen. Av 957 anmälda deltagare närvarade 932. 87 utställare deltog i 82 montrar.

Årets tema var Omställning pågår. Storföreläsare: Socialtjänstminister Camilla Waltersson Grönvall, med efterföljande panel bestående av FSS ordförande Monica Persson, Åsa Furén-Thulin, sektionschef på SKR och generaldirektör Björn Eriksson från Socialstyrelsen. Ahmed Abdirahman, grundare av Järvaveckan och vd för stiftelsen The Global Village. Anna Sandborgh, konsult på Public Partner. Karoline Bottheim, konsult på Länka Consulting. Anna Bergström, docent i global hälsa. Martin Berg, professor i medieteknik. Jan Eliasson, diplomat.

Kulturinslag: Svenska Gospelverkstaden och Bilda (onsdag) och poeten och författaren Faysa Idle (torsdag).

Individuella val: Under två dagar hölls 25 olika seminarier med inriktning på socialtjänstens kärnverksamheter. Det ena seminariet var ett direkt resultat av FSS studieresa till Suffolk County i England tidigare under året. Våra värdar därifrån kom till Socialchefsdagarna för att berätta om sitt arbete med datadriven utveckling och hur de har stärkt socialtjänstens varumärke i Suffolk County.

All dokumentation finns på <https://socialchefsdagarna.se/dokumentation>.

Utvärderingen av Socialchefsdagarna 2024 visar höga betyg, även om totalbetyget sjönk fem procentenheter jämfört med året innan (från 98 till 93 procent). På frågan "Hur nöjd är du med Socialchefsdagarna i sin helhet?" svarar 52 procent "nöjd" (42 procent 2023) och 41 procent "mycket nöjd" (56 procent 2023).

Socialchefsdagarnas närmaste framtid

FSS styrelse har fattat beslut att under en prövoperiod inte utse en värdstad som medarrangör och därmed inte ambulera runt landet. Anledningen är att eventet har vuxit sig så stort att det är få lokaler som passar. 2025–2027 kommer Socialchefsdagarna därför att hållas på Svenska Mässan i Göteborg, och vi undersöker möjligheterna att ha en eller två eventlokaler i Stockholm som alternativ därefter.

Socialchefsdagarna är FSS i särklass viktigaste arena för att bredda och fördjupa samtalet om frågor som direkt påverkar socialchefens vardag. Sedan november 2024 drivs Socialchefsdagarna av Socialchefsdagarna SCD AB (helägt av FSS). Syftet med bolagiseringen är att långsiktigt och hållbart förvalta och utveckla Socialchefsdagarna samt att dra en tydlig skiljelinje mellan FSS allmännyttiga och ideella del och Socialchefsdagarnas affärsdrivna del.

Internationellt arbete

DET EUROPEISKA SOCIALCHEFSNÄTVERKET

Det europeiska socialchefsnätverket (European Social Network, ESN) är en central aktör för kunskapsutbyte och gemensam utveckling inom det sociala området på europeisk nivå. Genom nätverket får FSS möjlighet att samverka med kollegor från hela Europa, dela erfarenheter och ta del av aktuella trender och forskning. Samarbetet stärker FSS roll i det internationella arbetet och bidrar till att svenska perspektiv får genomslag i viktiga EU-processer.

FSS är medlem i ESN och var en av grundarna till detta nätverk. Under det gångna året har FSS varit efterfrågad i flera sammanhang och deltagit aktivt i olika ESN-aktiviteter.

Målet för FSS är fortsatt att bidra med ett starkt socialt perspektiv i policy- och planeringsfrågor som behandlas på EU-nivå. Ett centralt inslag i ESN:s verksamhet är att uppmuntra erfarenhetsutbyte mellan organisationer och yrkesverksamma i de olika medlemsländerna.

FSS har en plats i ESN:s styrelse (Board of Trustees) och har varit med på möten 17–18 oktober och 15 december 2024, liksom 21 januari, 8 maj, 19 maj och 24 juni 2025. FSS har även en av de tio platserna i ESN:s styrelse, där Graham Owen är FSS representant och en av tre vice ordförande.

ESN:s årliga höstseminarium hölls i Bukarest, Rumänien, där över hundra deltagare samlades 30 september till 1 oktober 2024 under temat Protecting Children: Working in Partnership across Children's Services. Graham Owen deltog som moderator i ett samtal om personalförsörjning.

FSS har därtill deltagit i två medlemsmöten: 6 december i Bryssel och 22 juni i Aarhus, Danmark, där Jonas Hampus representerat FSS.

Medlemsforumet i Warszawa, Polen, med temat Sharing Achievements, Shaping Future Social Services, hölls 7–8 april. FSS deltog vid evenemanget för att diskutera det framtida strategiska arbetet inom ESN.

Den årliga European Social Services Conference ägde rum i Aarhus, Danmark 22–25 juni 2025. Flera ledamöter från FSS riksstyrelse deltog. Temat var Transforming Social services: Where Care Meets Tech. FSS organiserade ett möte för nordiska länder där huvudpunkten var en föreläsning av Anna Burston från FSS riksstyrelse, som redogjorde för den nya socialtjänstlagen i Sverige som trädde i kraft den 1 juli 2025.

FSS har deltagit i ESN:s projekt för att utveckla ett Social Services Index som ska göra det möjligt att jämföra socialtjänsten i olika länder och fungera som underlag för Europeiska kommissionen. FSS kommer även fortsättningsvis att vara delaktig i ESN:s arbete med Social Services Index, med syfte att förenkla jämförelser av socialtjänstens verk-

samhet internationellt. Under året har samarbete inletts med Socialstyrelsen om att förbättra kvaliteten på datainsamlingen.

STUDIEBESÖK TILL DANMARK

19–22 mars åkte FSS riksstyrelse på sin årliga studieresa, den här gången besökte vi socialtjänsten i Danmark. Det var ett digert program som hade satts samman och här är en sammanfattning.

- Föredragning av Danmarks motsvarighet till SKR som endast organiserar kommunerna. De berättade om den nya äldrereformen; tillsynen görs mellankommunalt med fokus på lärande och utveckling; ny sundhetslagstiftning.
- Besök hos Köpenhamns kommun och Sundhets- och omsorgsförvaltningen som använder innovation för att möta morgondagens behov inom äldreomsorgen. De satsar på välfärdsteknologi och nya arbetssätt som stärker både brukare, medarbetare och kvalitet. Kommunen har en välfärdsteknologisk akademi med bl.a. en digital plattform och fem lägenheter för lärande.
- Ungdomskriminalitetsnaevet (UKN) inrättades i Danmark 2019 med syfte att stoppa den hårda kärnan av grov kriminalitet. 4 500 barn har passerat UKN sedan dess. Nämndens uppdrag är att säkerställa att en ungdom som begår en allvarlig kriminell handling ska få rätt stöd och hjälp snabbt. Polisen anmäler till UKN och socialtjänsten har 21 dagar på sig att inkomma med underlag, sedan ska nämnden sammanträda. UKN lyfter fram snabbheten och möjligheten att styra kommunernas insatser som positivt. De kan inte besluta om insatser på skolans eller psykiatriens område.
- På VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd träffade vi Britt Østergaard Larsen som projektleder en forskningsstudie om UKN (se ovan). I korthet är det svårt att se att reformen har gett någon effekt på barn och ungas fortsatta kriminalitet eftersom ensidigt fokus på tillsyn och kontroll inte genererar mervärde. Barn upplever stödet genom UKN som ett straff. Föräldrar är initialt positiva till snabb hjälp men upplever senare i processen att det är svårt att leva upp till kraven. Det råder nolltolerans mot avvikelser, annars kan stödperioden (vanligtvis ett till två år) förlängas. Samtidigt kan inte en positiv utveckling leda till att stödperioden kortas.
- Hos socialförvaltningen i Köpenhamns kommun träffade vi företrädare för SSP. De har arbetat med SSP i 50 år och har en utarbetad och tydlig struktur för arbetet som präglas av helhetssyn. Man har haft stor nytta av sekretessbrytande bestämmelser.
- Enheten för kriminalpreventiva insatser i Köpenhamns kommun vänder sig till personer som vill lämna en kriminell livsstil. Här arbetar socialarbetare, arbetsförmedlare, hälsocoach och psykologer för att tvärprofessionellt möta målgruppen med en mångfacetterad problematik som har svårt att guida sig själva. Kontakterna pågår ofta länge för att få till en inre förändringsprocess.
- På besöket hos Köpenhamns kommuns brottsförebyggande arbete berättade Christina Ruben om den omfattande insatsen Aktive drenge i Gadepulsen. 20 pojkar i åldern 6–11 år uppvisade många riskfaktorer och utåtagerande beteende. Med äldre gängkriminella bröder fanns stor risk att barnen skulle gängrekryteras. Tolv av pojkarna och deras familjer deltog i en insats mellan 2016 och 2022, inriktad på att stärka skola, fritids och hemförhållanden. Metoden kräver ihärdighet, därför används Tillits-

formeln: Tydlighet x Nyfikenhet x Tålmod x Tid = Tillit. Efter sex års intensivt arbete hade alla tolv gått ut grundskolan, fått större tillit till vuxna, goda sociala färdigheter och föräldrarnas förmågor hade stärkts.

- Sista stoppet på studiebesöket var Hjem til alle som är en allians med 22 deltagande organisationer som kommuner, Röda korset och högskolan. Målet är att stoppa bostadslöshet hos unga, bland annat genom Housing first. Hemlöshet har på regeringsnivå i Danmark tidigare setts enbart som ett socialt problem, men ses nu också som ett strukturellt problem.

Vill du läsa mer ingående om de olika studiebesöken i Danmark går du till socialchefer.se och läser de här inläggen:

<https://socialchefer.se/sammandrag-av-vara-studiebesok-i-danmark-2025/>

<https://socialchefer.se/tillitsformeln/>

STUDIEBESÖK OCH KONFERENS PÅ FÄRÖARNA

Med anledning av vårt nordiska samarbete var några från FSS riksstyrelse inbjudna till Färöarna. Ett vackert land med god ekonomi för sina 54 000 invånare, med en procents arbetslöshet och ingen välfärdsbrottslighet.

Det blev en inspirerande och innehållsrik resa där vi fick ett varmt mottagande och en fin presentation av Almannaverkið – Färöarnas motsvarighet till socialtjänsten – som i år firar 50-årsjubileum.

Programmet bjöd på spännande innehåll och kultur samt deltagande i jubileums-konferens i Nordens Hus. På konferensen föreläste FSS genom Lena Holmlund om den nya svenska socialtjänstlagen. Intresset blev stort gällande omställningen till förebyggande insatser, kunskapsbaserad socialtjänst samt biståndslösa insatser.

Då socialtjänsten är i förändring i både Norden och Europa hade vi under konferensen intressanta diskussioner om våra gemensamma utmaningar.

En viktig utmaning som alla nordiska länder var överens om är att det finns för många brister och hinder i utvecklingen av en gemensam digital infrastruktur. Endast Färöarna har ett nationellt gemensamt system mellan privata, kommunala och centrala myndigheter vilket såklart minskar administrationen – och de har ingen välfärdsbrottslighet. Kan vi i Sverige tillsammans med övriga nordiska länder hitta en gemensam, nationell, rättssäker, resursbesparande och medborgarbaserad infrastruktur inom IT och AI?

Det är en fråga som FSS vill ha fortsatt fokus på och samtal med Nordiska rådet och landets kommuner om. Ett utvidgat, strategiskt nordiskt samarbete skulle kunna göra att vi tillsammans kan finna bra lösningar.

Resultaträkning

	Not	2024/2025	2023/2024
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	1	193 500	160 000
Socialchefsdagarna	2	1 310 339	1 944 530
Bidrag/sponsring	3	445 500	425 000
Övriga intäkter	4	103 900	24 600
SUMMA INTÄKTER		2 053 239	2 554 130
KOSTNADER			
Styrelsen	5	-986 333	-759 416
Lokalkostnader	6	-185 200	-340 305
Förvaltningskostnader	7	-825 175	-688 073
Personalkostnader	8	-341 811	-309 042
Föreningsavgifter	9	-29 989	-29 982
Regionstöd/bidrag	10	-221 775	-116 805
SUMMA KOSTNADER		-2 590 283	-2 243 623
Finansiella poster		46 798	47 546
ÅRETS RESULTAT	11	-490 247	358 053

Balansräkning

	Not	Ingående balans	Period-förändringar	Utgående balans
TILLGÅNGAR				
Aktier, andelar och värdepapper	12	6 156 311	-25 000	6 156 311
Företagskapital schablonbeskattn.		0	-1 203 025	0
Aktier Socialchefsdagarna SCD AB	13	0	25 000	25 000
Fordran Socialchefsdagarna SCD AB	14	0	1 000 000	1 000 000
Hysesdeposition	15	45 000	0	45 000
Finansiella anläggningstillgångar		6 201 311	-203 025	7 226 311
Omsättningstillgångar				
Skattekonto		16 283	1 031	17 314
Kassa	16	0	11 000	11 000
Huvudkonto		64 255	18 035	250 975
Buffertkonto	17	2 765 540	-1 506 956	1 258 584
Placeringskonto	18	205 703	-201 467	4 236
Summa omsättningstillgångar		3 052 238	64 575	1 542 109
SUMMA TILLGÅNGAR		9 253 833	-126 419	8 768 420
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Balanserad vinst eller förlust		-8 880 557	-358 053	-9 238 610
Årets resultat		-358 053	848 300	490 247
Beräknat resultat		0	-358 994	0
Summa eget kapital		-9 238 609	131 253	-8 748 363
Kortfristiga skulder				
Källskatt och skatt		-10 000	-3 750	-13 750
Sociala avgifter		-5 223	-1 084	-6 307
Summa kortfristiga skulder		-15 223	-4 834	-20 057
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		-9 253 833	126 419	-8 768 420

Noter

Not 1: Intäkterna visar på 387 medlemmar som betalat in medlemsavgiften under perioden 1 juli 2024 till 30 juni 2025. En ökning med 67 medlemmar.

Not 2: 690 000 kr lägre än budgeterat. Höga kostnader kopplade till årets eventlokal.

Not 3: Samarbetsavtal finns för närvarande tecknade med Tietoevry och JP Infonet.

Not 4: Övriga intäkter kommer från köpta annonsplatser i Socialchefsdagarnas program och i nyhetsbrevet.

Not 5: Under 2024/2025 har styrelsearbetet varit mer aktivt än kanske någonsin. Under mars 2025 har styrelsen varit på en studieresa till Köpenhamn. Representanter från styrelsen har deltagit vid European Social Services Conference i Aarhus och varit mycket aktiva under Almedalsveckan. En delegation från styrelsen har även besökt Färöarna efter en inbjudan från den statliga delen av socialtjänsten på Färöarna.

Not 6: Uthyraren av kontoret på Drottninggatan 55 gick i konkurs i juli 2025 och förinbetalda hyror riskerade att gå förlorade. Konkursförvaltaren och ägaren av fastigheten lät oss dock vara kvar till en ny uthyrare tillträdde. Hyran är nu lägre och lokalerna bättre.

Not 7: Förvaltningskostnaderna härrör i huvudsak från de tjänster och stöd FSS får från Immix samt från kostnader för diverse programvaror, viss hårdvara, porto och banktjänster.

Not 8: Kostnadsposten Personalkostnader avser arvode för ordförande, vice ordförande, kassör och sekreterare samt sedan februari 2025 även för föreningens representant i styrelsen för ESN.

Not 9: Kostnadsposten Föreningsavgifter innefattar medlemskap i European Social Network (ESN), Centralförbundet för socialt arbete (CSA), Centralförbundet för alkohol- och narkotikaupplysning (CAN) och International Council on Social Welfare (ICSW).

Not 10: Inför verksamhetsåret budgeterades relativt mycket till regionala aktiviteter. Aktiviteterna på regionnivå stannade vid två satsningar. En i region Norra och en i region Gävle/Dala. FSS har vid sina studieresor valt att ge ett bidrag till lokala aktiviteter eller bidrag till organisationer som arbetar i linje med föreningens idé.

Not 11: Underskottet kan i huvudsak härledas till en hög grad av aktivitet i föreningen. Sett över den senaste treårsperioden är resultatet mer än väl balanserat. För att bibehålla den här aktivitetsnivån och nå ett balanserat resultat 2025/2026 krävs att intäktssidan ökar med 500 000 kr.

Not 12: Placeringar i fonder enligt styrelsebeslut om etiskt hållbara placeringar. Förvaltare är Swedbank.

Not 13: Aktier i det nystartade bolaget Socialchefsdagarna SCD AB som ägs i sin helhet av FSS.

Not 14: Lån till Socialchefsdagarna SCD AB enligt upprättade lånehandlingar med marknadsmässig ränta. Avbetalning påbörjas 2026 enligt plan.

Not 15: Hyresdeponi till vår första hyresvärd på Drottninggatan 55 som gick i konkurs hösten 2024. Konkursen är inte avslutad så depositionen finns kvar som en fordran till dess att konkursen är avslutad.

Not 16: Är en fordran med anledning av en felaktigt hanterad utbetalning av arvode som upptäcktes vid bokslutet. Regleras i september 2025.

Not 17: Bufferten har använts till lånet till Socialchefsdagarna SCD AB, aktiekapital till bolaget och för att täcka driftskostnaderna för verksamhetsåret som inte täcks av överskottet från Socialchefsdagarna.

Not 18: Den månatliga placering i fonder av det ackumulerade överskottet som föreningen har haft är avslutad under 2024.

Bilaga: Budget 2025/2026

	Not	Bokslut 2024/2025	Budget 2025/2026
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	1	193 500	200 000
Socialchefsdagarna	2	1 310 339	2 145 000
Erhållna bidrag/sponsring	3	445 500	0
Övriga intäkter		103 900	30 000
SUMMA INTÄKTER		2 053 239	2 375 000
KOSTNADER			
Styrelsen	4	-986 333	-800 000
Lokalkostnad	5	-185 200	-240 000
Förvaltningskostnader	6	-825 175	-600 000
Personalkostnader	7	-341 811	-450 000
Föreningsavgifter	8	-29 989	-30 000
Regionaktiviteter/bidrag	9	-221 775	-300 000
SUMMA KOSTNADER		-2 590 283	-2 420 000
Finansiella poster		46 798	45 000
ÅRETS RESULTAT		-490 247	0

Kommentarer till budget

Not 1: Budgeterar för fortsatt positiv medlemstillströmning.

Not 2: Socialchefsdagarna 2025 i Göteborg bedöms ge ett bättre överskott än 2024. Fullbokat även denna gång.

Not 3: Samarbetsavtal med Tietoevry och JP Infonet flyttas till Socialchefsdagarna SCD AB

Not 4: En aktiv förening kräver en aktiv styrelse. Budgetförslaget räknar med en fortsatt aktivt arbetande styrelse under nästkommande verksamhetsår.

Not 5: Kontoret på Drottninggatan 55 i Stockholm är i ny regi och lägre hyra.

Not 6: Kostnader för föreningens kommunikationsverksamhet samt övriga förvaltningskostnader. Ses över och anpassas till budgeterad nivå.

Not 7: Arvoden till ordförande, vice ordförande, sekreterare och kassör. Årsmötet föreslås ta ställning till en höjning av arvodet med 10 procent för 2025/2026 och därefter en indexreglerad höjning enligt OPI. Från februari 2025 arvoderas även FSS representant i ESN:s styrelse.

Not 8: Kostnadsposten Föreningsavgifter innefattar medlemskap i ESN, CAN, CSA och ICSW.

Not 9: Med anledning av att faktureringen av medlemsavgifterna centraliserats från 2019 föreslås att medel fortsatt avsätts för att stödja olika medlemsaktiviteter på regionnivå. Här kan också rymmas andra satsningar på att ge bidrag till olika verksamheter som verkar i linje med föreningens syfte och idé.