

Årsredovisning 2023/2024



Styrelsen för Föreningen Sveriges socialchefer,
organisationsnummer 889200-7637
avger här årsredovisning för 2023/2024

Innehåll

Verksamhetsberättelse	3
Ordförande reflekterar	3
Om föreningen	4
FSS riksstyrelse	4
Regionalt arbete	5
Nationellt arbete	5
Internationellt arbete	13
Resultaträkning	15
Balansräkning.....	16
Noter	17
Bilaga: Budget 2024/2025	18

Verksamhetsberättelse

1 juli 2023 till 30 juni 2024

Ordförande reflekterar

Det har varit ett innehållsrikt år för FSS riksstyrelse. Året började med att styrelsen föreslog nya fokusområden för årsmötet. Allt i syfte att styrelsearbetet ska stämma in på det som sker i omvärlden. Vi har god insyn i vad som är på gång då vi är med i expert- och referensgrupper och svarar på ett antal remisser varje år – en viktig uppgift i FSS mål att påverka socialpolitiken. (Årsmötets beslutade fokusområden läser du om på sidan 5.)

Vår förening efterfrågas i flera sammanhang och vi gör professionens röst hörd så ofta vi kan. Spännande saker har hänt under året. Efter en lång tids ”ruvning” såg lagrådsremissen om en ny socialtjänstlag dagens ljus strax före semestern. Styrelsen har bidragit med inspel till socialtjänstministern, inte minst tack vare den kontakt vi har haft under året med föreningsmedlemmar, och det är glädjande att se att FSS har fått gehör för flera åsikter. Det kommer att bli bråttom när väl lagtexten är på plats. Nästa sommar ska landets socialtjänster vara klara att driftsätta det nya. En stor arbetsinsats kommer att behöva göras i alla Sveriges kommuner.

Som stöd i omställningen har föreningen haft ett eget nätverk – FSS nätverk för första linjens socialtjänst. Deltagarna, som alla är FSS-medlemmar, har kunnat ta del av hur andra kommuner jobbat, ställa mycket öppna frågor och anmäla egna inspel. Det har varit roligt och inspirerande att lyssna på andra och framför allt har deltagarnas erfarenhetsutbyte snabbat upp processen på många håll. Olika kommuner har olika utmaningar och i nätverket kunde man ta till sig det man tyckte passade. Nätverket fortsätter in i det nya verksamhetsåret.

Förutom socialtjänstens omställning är processen kring Nära vård ett stort företag att få till. Det underskattas ofta vilken stor roll kommunerna har i detta arbete, jämfört med regionernas arbete. Det behöver FSS arbeta vidare med.

Vi har flyttat fram positionerna vad gäller funktionshinderområdet som det varit lite tyst om. De som behöver stödet lever ofta nästan hela sina liv i kontakten med kommunen. Det finns ett stort behov av att den målgruppen lyfts i alla sammanhang.

Föreningen har medlemmar i kommuner av varierande storlek. När vi står i en brytningstid blir det extra viktigt att alla socialtjänster kan verka lokalt, anpassa insatser och utöka utbudet av insatser utifrån hur det ser ut på den plats vi verkar.

Totalt sett behövs en stor ansats av hela samhället om vi ska få till tidiga och förebyggande insatser som hjälper människor att leva ett bra liv. Det är avgörande att andra stöttar vårt uppdrag.

Kommande verksamhetsår blir spännande när FSS ska följa hur socialtjänsten ska ”göra verkstad” av det nya. Jag ser fram emot möjligheten att arbeta enklare och mer öppet. Att försöka få till det som människorna behöver med så kort startsträcka som möjligt. Att skapa relationer och bygga tillit, det blir roligt och bra för framtiden.

Varma hälsningar

Monica Persson, FSS ordförande

Om föreningen

Föreningen Sveriges socialchefer (FSS) är en socialpolitisk förening som är partipolitiskt och religiöst obunden. Utifrån vår profession och tillgänglig kunskap verkar FSS för utveckling av den svenska välfärden. Medlemmarna är ledare inom socialtjänsten och närstående verksamheter.

Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång 403 medlemmar (410 föregående år) och 248 (230) prenumeranter på nyhetsbrevet.

FSS riksstyrelse

Vid årsmötet i september 2023 valdes Monica Persson, Karlstad, till ordförande fram till årsmötet 2024 och följande 17 ledamöter utsågs.

Ulrica Westerlund, Vännäs	Lena Holmlund, Göteborgsregionen
Lina Blombergsson, Stockholm	Magnus Höjjer, Gävle
Camilla Hesselroth, Göteborg	Marie Ivarsson, Sollentuna
Anna Burston, Lund	Eva Lotta Lindskog, Kristinehamn
Mats Collin, Härnösand	Maida Engqvist, Hörby
Ebba Gierow, Ale	Dag Wallströmer, Vingåker
Lenita Granlund, Uppsala	Veronica Carstorp Wolgast, Stockholm
Ola Götesson, Region Jönköpings län	Helena Åman, Upplands-Bro
Jonas Hampus, Falun	

Revisorer: Malin Lindén Ohlsson och Karl Gudmundsson.

Revisorsersättare: Petra West Stenkvist och Inger Fröman.

Valberedning: Marjo Koivumaa och Robert Brandt.

Vid styrelsens konstituerande möte den 28 september 2023 valdes följande personer till förtroendeuppdrag för verksamhetsåret 2023/2024:

Vice ordförande – Lina Blombergsson

Kassör – Jonas Hampus

Sekreterare – Anders Fredriksson (särskilt uppdrag).

Styrelsen har haft digitala möten vid två tillfällen och fysiska möten vid fem tillfällen. Liksom föregående räkenskapsår har det verkställande utskottet varit aktiva mellan styrelsemötena och flera beslut har fattats via mejl.

Föreningen har anlitat konsulter för föreningens löpande kommunikation och för Socialchefsdagarnas innehåll, kommunikation och genomförande.

STYRELSEBESÖK

Under året har riksstyrelsen bjudit in personer för dialog, påverkande och utvecklande samtal. Mötena har skett både digitalt och fysiskt. Vi har träffat Beatrice Hopstadius, Sabina Orstam, Olivia Wigzell och Annika Öqvist från Socialstyrelsen samt Carin Cuadra från Malmö universitet.

Regionalt arbete

FSS är indelat i tio regioner vars medlemsantal styr hur många representanter regionen har i riksstyrelsen. En del regioner bedriver sin verksamhet i föreningsform och andra har övergått till mindre formella nätverk. Ett fåtal regioner har under året haft medlemsmöten med särskilda teman, utöver styrelsemöten. Följande personer har under året varit regionansvariga.

Gävle/Dala – Jonas Hampus

Jämtland/Västernorrland – Mats Collin

Norra – Ulrica Westerlund

Skåne – Anna Burston

Stockholm/Gotland – Veronica Carstorp Wolgast

Sydost – Ola Götesson

Sörmland/Östergötland – Dag Wallströmer

Värmland/Örebro – Eva Lotta Lindskog

Väst – Lena Holmlund

Västmanland/Uppsala – Lenita Granlund.

Nationellt arbete

FSS ÅRSMÖTE

I anslutning till Socialchefsdagarna 2023 höll FSS sitt årsmöte där 33 medlemmar deltog. Årsmötet beslutade bland annat om att fastställa styrelsens förslag till långsiktiga strategiska frågor, läs vidare under nästa rubrik.

LÅNGSIKTIGT STRATEGISKT ARBETE

Som socialpolitisk förening verkar FSS för utveckling och nyskapande inom den svenska välfärden. Det gör vi genom bland annat långsiktigt påverkansarbete, opinionsbildning och Sveriges största årliga socialpolitiska konferens, Socialchefsdagarna.

FSS arbetar för långsiktig påverkan inom fyra strategiska fokusområden som årsmötet beslutat om:

- Nära vård (socialtjänstens alla områden, från barn till äldre)
- Förebyggande och tidiga insatser för alla målgrupper
- Tillit till socialtjänsten
- En ny socialtjänstlag.

Nära vård (socialtjänstens alla områden, från barn till äldre)

Strategigrupp: Magnus Höjjer (samordnare), Lenita Granlund, Ola Götesson och Eva Lotta Lindskog

Vårt uppdrag

För FSS är det centralt att nära vård omfattar hela livet, från barn till äldre, och alla verksamhetsområden inom socialtjänsten.

I arbetet behöver vi ha ett förebyggande och hälsofrämjande perspektiv och se utmaningarna med stad och land, jämställdhet och olika sociala förhållanden.

För att vi ska lyckas behöver vi samarbeta kring kompetensförsörjning mellan kommuner, och mellan kommuner och regioner – inte konkurrera. Vi behöver också vara närvarande i dialoger, diskussioner och förändringar.

Vad vi har gjort

Gruppen har arbetat fram en kortfattad analys och beskrivning av läget, som tjänar som utgångspunkt för FSS arbete:

- Det framstår som att vi har varierande strukturer för det gemensamma Nära vårdarbetet. Även den kommunövergripande nivån ser lite olika ut. Kommunerna tar emellanåt ett tämligen stort ansvar i arbetet.
- Fördelningen av medel 2024 är mycket problematisk, då det skett en förskjutning som kan motverka det som vi arbetat för hittills. Det blir ojämlikt mellan kommuner och regionerna. Det ansvar kommunerna har för hälso- och sjukvård speglas inte i fördelningen av medel.
- Det finns en koppling mellan Nära Vård och den nya socialtjänstlagen som kommunerna arbetar med att kunna möta upp i detta nu. Den kopplingen kan stärkas med mer rimlighet i resursfördelning och mer långsiktighet.
- Kommunerna ser också resurser specifikt till landsbygdens arbete kring Nära Vård som centrala. Detta saknas nu.
- Idag präglas resurserna av kortsiktighet, och dessutom kommer signaler om att vi framöver ska ansöka om medel via Socialstyrelsen. Det tror vi motverkar den positiva riktning vi ser. För att en hållbar, långsiktig och samordnad utveckling ska kunna ske krävs en samordning för kommunernas arbete. Då är det angeläget att statsbidrag kommer direkt för en samordning på länsnivå, genom de regionala stödstrukturerna (RSS). Vi bedömer att det finns en brist på transparens, där medel kanske används till att täcka underskott. Vi ser också risker med fördelningen av medel inom regionerna, där kommunernas förmåga påverkas av primärvårdens resurser.

Gruppen har haft en konstruktiv dialog med SKR utifrån denna bild, och i ett mer samlat sammanhang haft en kort dialog med Socialstyrelsen om status för 2025.

Gruppen har också etablerat kontakt med ansvarig utredare rörande frågan om läkare i den kommunala primärvården, men i skrivande stund inte lyckats få till ett möte.

Förebyggande och tidiga insatser för alla målgrupper

Strategigrupp: Helena Åman (samordnare), Jonas Hampus, Camilla Hesselroth och Ulrica Westerlund

Vårt uppdrag

För att lyckas utveckla förebyggande och tidiga insatser krävs en samsyn och en tydlig definition av vad detta är inom socialtjänsten, inom samtliga verksamhetsområden.

Vi behöver självklart ha ett hälsofrämjande perspektiv.

Dessutom krävs samverkan med andra samhällsaktörer, evidensbaserade arbetsmetoder, en väl fungerande kompetensförsörjning samt ekonomisk och verksamhetsmässig uthållighet.

FSS kommer att verka för fokusområdet genom sina etablerade kanaler, arenor och nätverk.

Vad har vi gjort

Uppdraget för gruppen har ett mycket brett perspektiv och har en direkt bäring till den omställning som nu sker med den kommande socialtjänstlagen. Gruppens arbete har under året präglats av att utforska frågan samt formera gruppens arbete. Vi har landat i att initialt titta på frågan utifrån funktionshinderperspektivet. I samband med Almedalsveckan 27–30 juni öppnade vi för möjligheten att föra samtal med representanter från styrelsen. Tyvärr var det ingen som hörsammade detta vilket visar att fler initiativ behöver tas för att frågeställningen ska få den plats den förtjänar och för att det förebyggande arbetet ska inkludera funktionshinderområdet.

Gruppen har träffats vid fyra tillfällen digitalt och vid ett tillfälle fysiskt.

Tilliten till socialtjänsten

Strategigrupp: Veronica Carstorp Wolgast (samordnare), Maida Engqvist, Ebba Gierow, Dag Wallströmer

Vårt uppdrag

FSS kommer att prioritera arbete som leder till minskad desinformation, genom att på olika sätt bidra till att kunskapen ökar om socialtjänstens uppdrag och möjlighet att erbjuda stöd och hjälp.

För att öka tilliten behöver vi även minska stigmatiseringen av att ha kontakt med socialtjänsten. FSS kommer därför att verka för att socialtjänsten lättare kan arbeta lokalt, anpassa insatserna och utöka utbudet av insatser utan biståndsbeslut.

För att lyckas krävs samarbeten med aktörer som kan vara socialtjänstens ambassadörer och bidra till att bygga tillit. Dessa kan vara nationella myndigheter som Socialstyrelsen och polisen, men även trossamfund och civilsamhället. Det är också viktigt att FSS medverkar i statliga utredningar, särskilt där effekten av dem riskerar att minska tilliten till socialtjänsten.

Vad har vi gjort?

I samband med årets europeiska socialchefs-konferens (ESSC, läs vidare om ESN längre fram) representerade Dag Wallströmer FSS i en paneldiskussion, där temat var hur digitalisering, specialisering och centralisering leder till en ökad klyfta mellan invånarna och socialtjänsten och bidrar till minskat förtroende och tillit. Flera menade också att en "återhumanisering" av socialtjänsten kan göra det mer attraktivt att arbeta i sektorn.

Gruppen har även svarat på flera remisser och bidragit till debattartiklar, bland annat en som publicerades tillsammans med Akademikerförbundet SSR, Vision, Rädda barnen och Bris i SvD med rubriken *Det sociala arbetet får inte bli repressivt*.

Maida Engqvist deltog under Almedalsveckan, både på seminarier och i rundabords-samtal med många aktörer där tillit till socialtjänsten låg högt upp på agendan.

Ny socialtjänstlag

Strategigrupp: Anna Burston (samordnare), Lina Blombergsson, Mats Collin och Lena Holmlund

Vårt uppdrag

Regeringen avser att under 2024 påbörja arbetet med att införa en ny socialtjänstlag. FSS kommer att arbeta för att resursförstärkningar till kommunernas verksamheter blir verklighet och att lagen uppnår ambitionerna om en förebyggande och lättillgänglig socialtjänst.

Vad har vi gjort

Gruppen har haft ett medlemsmöte med tema lagrådsremiss för att fånga upp medlemmarnas tankar och synpunkter om lagrådsremissen till ny socialtjänstlag som presenterades 2 juli 2024. Mötet ägde rum på en redan inbokad tid med FSS nätverk för första linjens socialtjänst. Cirka 45 personer deltog digitalt och medlemmarna skickade med frågor som handlar om kunskap och planering till FSS förestående möte med Socialstyrelsen.

Gruppen kommer under hösten 2024 att fokusera på kunskapskravet i den nya socialtjänstlagen. Gruppen kommer bland annat att träffa Statskontoret som ska utreda Socialstyrelsens uppdrag. Socialstyrelsen är en viktig samarbetspart och socialtjänstens främsta kunskapsmyndighet. Därför blir det relevant att ha en dialog om hur Socialstyrelsen kan stötta omställningen till nya socialtjänstlagen utifrån både kunskap och planering.

Gruppen har även svarat på remiss om förslaget till ungdomskriminalitetsnämnder som skickades in i augusti 2024.

STYRELSEINITIATIV, REPRESENTATION, HEARINGS M.M.

FSS styrelseledamöter och medlemmar deltar vid flera svenska och internationella hearings, workshops och konferenser. Här är några exempel.

- Träff med utredningen om socionomexamen
- Möte med referensgruppen Hur tvinga vårdnadshavare att ta emot insatser
- European Social Services Conference i Malmö
- Träff med Socialstyrelsen om demensstrategi
- Träffat socialtjänstministern vid flera tillfällen
- Träffat utredningen om digitalisering av delar inom socialtjänsten
- Deltagit i en paneldebatt anordnad av SOS Barnbyar
- Deltagit i en paneldebatt om barn i samhällsvård arrangerad av FoU.

FSS REPRESENTATION I ARBETSGRUPPER OCH ORGANISATIONER

För att utöva långsiktigt påverkansarbete är FSS medlemmar engagerade som representanter, sakkunniga och experter i ett antal grupper. FSS deltar i svenska och internationella hearings, workshops och konferenser. Kontinuerliga samtal förs också med myndigheter och departement i socialpolitiska frågor.

- Arbetsgruppen för vidareutbildningar i socialt arbete, Ulrica Westerlund och Mats Collin
- CAN, Centraförbundet för Alkohol- och narkotikaupplysning, Helena Åman

- CSA, Centraförbundet för Socialt Arbete, Graham Owen, ersättare Lena Holmlund och Anna Burston
- En reform av den statliga barn- och ungdomsvården för en trygg och kvalitativ vård, expertgrupp, Lina Blombergsson
- ESN, European Social Network: Board of Trustees (styrelse) och the Council (medlemsforum), Graham Owen, ersättare Jonas Hampus samt ESN:s referensgrupp om the European Semester, Graham Owen
- Professionsråd till Forskarskolan för yrkesverksamma i socialtjänsten, Anna Burston
- MFoF:s insynsråd utses av regeringen, Lina Blombergsson
- SiS vetenskapliga råd, ledamot, Alexis Ljungkvist
- Socialstyrelsens referensgrupp för utveckling av integrerad vård för vissa unga som vårdas i SiS särskilda behandlingshem, Veronica Wolgast
- Styrgruppen för rekommendationer för familjehemsvård, Ebba Gierow
- SVEA-priset jury medlem, Jonas Hampus
- Sveriges eHälsokommun, samarbetspartner med Vitalis och jury medlem, Lenita Granlund
- Tidiga insikter för tidiga insatser har ett analysforum med myndigheter och organisationer, Anna Burston
- Utredningen om välfärdsteknik inom socialtjänsten och verksamhet enligt LSS (S 2023:11), expertgrupp, Jonas Hampus
- Socialchefsdagarna, övergripande planering och kontakt med intresserade värdstäder, Kerstin Öhman (Immix)
- Socialchefsdagarna 2023 i Karlstad, Monica Persson (Karlstad kommun), Nicholas Singleton (Göteborgsregionen), Kerstin Öhman (Immix)
- Socialchefsdagarna 2024 i Stockholm, Lina Blombergsson, Veronica Carstorp Wolgast, Helena Åman, Nicholas Singleton (Göteborgsregionen), Kerstin Öhman (Immix)

SKRIVELSER OCH SVAR PÅ REMISSER

- FSS yttrande den 30 oktober 2023 över EU-kommissionens förslag till förordning och rådsbeslut om skydd för utsatta vuxna Ju2023/01655.
- FSS yttrande den 6 november 2023 över socialdepartementets promemoria Fler verktyg i socialtjänsternas arbete för att förebygga brott och stärka skyddet för barn (Ds 2023:15)
- FSS yttrande den 13 december 2023 över justitiedepartementets betänkande En översyn av regleringen av frihetsberövande påföljder för unga (SOU 2023:44)
- FSS yttrande den 27 december 2023 över justitiedepartementets betänkande Ett stärkt och samlat skydd av välfärdssystemen (SOU 2023:52)
- FSS yttrande den 9 januari 2024 till Justitiedepartementet angående betänkandet Ökat informationsflöde till brottsbekämpningen – En ny huvudregel (SOU 2023:69)
- FSS yttrande den 5 februari 2024 till Socialdepartementet angående betänkandet Vi kan bättre! Kunskapsbaserad narkotikapolitik med liv och hälsa i fokus (SOU 2023:62)
- FSS yttrande den 22 mars 2024 till Socialdepartementet angående betänkandet För barn och unga i samhällsvård (SOU 2023:66).

- Skrivelse till Utbildningsdepartementet den 21 maj 2024 rörande stark oro kring Utredningen om en översyn av socionomexamen för att motverka ungdomskriminalitet (dir. 2024:32)

Yttranden finns att läsa på socialchefer.se under menyn Påverkansarbete.

ALMEDALSVECKAN 2024

FSS representanter Monica Persson, Mats Collin, Maida Engqvist, Ola Götesson och Camilla Hesselroth följde ett späckat schema under Almedalsveckan 2024, den 27 till 30 juni. FSS medverkade på seminarier, i paneler och vid rundabordssamtal med företrädare för organisationer som på olika sätt arbetar med socialpolitiska frågor.

- Rundabordssamtal: Vad är viktigt i styrningen av hemtjänsten? (Vårdföretagarna)
- Så kan utfallskontrakt möjliggöra omställning och nya arbetssätt inom socialtjänsten (Utfallsfonden)
- Samhällsutmaningar för barn och unga i riskzonen – hur kan vi gemensamt ta ansvar? (Uppsala universitet, Institutionen för socialt arbete)
- Leva eller överleva – vad är skäligen? Frukostseminarium om den ekonomiska utsattheten idag (Bris, Röda korset, Sveriges stadsmissioner)
- Borde bibehållen livskvalitet vara ett mål för äldreomsorgen? (Attendo)
- AI i äldreomsorgen, hot eller möjlighet (Sensio Care)
- Seminarium om ny lagstiftning för skyddat boende: Utfall och utmaningar så här långt (Stadsmissionen.)
- Rundabordssamtal: Förbättrad tillgänglighet till äldreboenden (Vårdföretagarna.)
- Trygga socialt hållbara boendelösningar för alla (Sveriges stadsmissioners lunchmingel för fastighetsbranschen under Almedalen)
- Rundabordssamtal om utmaningar och möjligheter i vardagen för chefer inom den offentliga sektorn (Ledarna inom vård och omsorg och socialt arbete, LiVOS)
- Dessutom träffade Socialstyrelsen, Akademikerförbundet SSR och Visiba Care vid skilda tillfällen för informella samtal.

KOMMUNIKATION

Webben

Föreningens webbplats <https://socialchefer.se> används som ett innehållsbibliotek med grundläggande information om föreningen och dess verksamhet, publikationer och nyheter/blogginlägg. Här finns även formuläret för medlemsansökan.

Webbplatsen <https://socialchefsdagarna.se> är en kampanjwebb som följer eventets årscykel med ny information varje år riktad till två målgrupper: deltagare och utställare. Den kompletteras under eventets tre dagar av en eventapp, med all information som konferensdeltagaren behöver.

Nyhetsbrevet

Nyhetsbrevet Socialchefen skickas ut minst en gång i månaden. Det har under året bidragit till knappt 12 000 kronor i annonsintäkter.

LinkedIn

Den strategiska satsningen på LinkedIn som FSS sociala medie-kanal fortsätter ge mycket bra effekt. I början av verksamhetsåret hade FSS Linkedsida 1 100 följare. Under året har antalet följare ökat till närmare 2 000.

Påverkansarbete

En viktig förutsättning för FSS påverkansarbete är att ha god kommunikation med intresseorganisationer, departement och myndigheter. Här har föreningen många bra kontaktytor, inte minst med socialtjänstministern.

Varumärket Socialchefsdagarna

Kommunikationen kring Socialchefsdagarna är intensiv inför, under och efter eventet i ovan nämnda kanaler som även kompletteras med mailutskick och postala utskick.

I program och inbjudan, som för andra året enbart publiceras digitalt, kan utställare boka annonsplats. Annonser har bokats till ett värde av 83 500 kronor varav 9 000 kronor betalats före 30 juni 2024.

Kännedomen om Socialchefsdagarna är mycket stor inom målgruppen. Efterfrågan på deltagarplatser och monterplatser är så stor att FSS inte behöver köpa extern marknadsföring för att locka fler deltagare och utställare.

I januari 2024 hade elever från utbildningen Event marketing i Göteborg bjudits in till att pitcha idéer som syftar till att utveckla konceptet Socialchefsdagarna. Det kom fram en mängd förslag, en del lättare genomförbara än andra. Inför arbetet med Socialchefsdagarna 2024 har vi tagit fasta på två: fröpåse som giveaway till deltagarna och aktivitetssyta under kvällsmingel och pauser.

FSS styrelse har fattat beslut att under en prövoperiod upphöra med förfarandet att utse en värdstad som medarrangör. Anledningen är att eventet har vuxit sig så stort att det inte längre är möjligt att låta Socialchefsdagarna flytta mellan olika städer i landet – det finns helt enkelt inte tillräckligt många eventlokaler som motsvarar behoven. Under de närmaste tre åren 2025–2027 kommer Socialchefsdagarna därför att alternera mellan Göteborg och Stockholm, därefter görs en utvärdering.

Som en följd av att eventet har vuxit sig så stort förbereder FSS styrelse också möjligheten att bilda ett bolag för att driva Socialchefsdagarna.

Debattartiklar och intervjuer

- *Vem avgör om någon är dålig chef?* Replik på debattartikeln Vi måste börja säga nej till dåliga chefer (DN 27 juni 2023). FSS replik kom dock för sent för att publiceras i DN, men vi publicerade texten på egen webb den 5 juli 2023: <https://socialchefer.se/vem-avgor-om-nagon-ar-dalig-chef/>
- *Med första linjen kan socialtjänsten arbeta mer förebyggande.* Intervju med Anna Burston i Altinget den 3 april 2024 <https://www.altinget.se/omsorg/artikel/fss-med-forsta-linjen-kan-socialtjansten-arbeta-mer-forebyggande>

- *Det sociala arbetet får inte bli repressivt.* Debattartikel tillsammans med Akademikerförbundet SSR, Bris, Rädda barnen och Vision i SvD den 22 april 2024
<https://www.svd.se/a/LMpqVJ/debattorer-det-sociala-arbetet-far-inte-bli-repressivt>
- *Vi tillsätter en skuggutredning om socionomutbildningen.* Debattartikel tillsammans med flera aktörer i Dagens Samhälle den 14 juni 2024. Den här artikeln hamnade på DS läsartopp ”Mest läst på webben i veckan”
<https://www.dagensamhalle.se/opinion/debatt/vi-tillsatter-en-skuggutredning-om-socionomutbildningen/>
- *Pressträff i Rosenbad när socialtjänstministern presenterade nya socialtjänstlagen (lagrådsremissen).* Pressträffen hölls den 2 juli 2024 – två dagar efter att verksamhetsåret tagit slut – men är ändå värd att ta med i uppräknigen eftersom så mycket arbete gjorts under året inför detta. Till pressträffen hade socialtjänstministern bjudit in Monica Persson från FSS, Heike Erkers från Akademikerförbundet SSR, Anders Henriksson från SKR och Veronica Magnusson från Vision.
<https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2024/07/socialtjanstministern-presenterar-forslag-till-ny-socialtjanstlag/>

SOCIALCHEFSDAGARNA 2023

Socialchefsdagarna 2023 hölls på Karlstad CCC den 27 till 29 september. Det ekonomiska resultatet är ett av de högsta genom åren.

Husets alla fyra plan användes. 863 personer hade anmält sig. Utställarytan rymde 73 montrar och vi upprepade greppet med en tematiserad yta, Myndighetstorget, vilket blev mycket uppskattat även detta år. Tematisering på utställarytan är därmed något vi kommer att ta fasta på och utveckla.

Årets tema var *Förändringskraft tillsammans!* Storföreläsare: Statssekreterare Minna Ljunggren (ersatte socialtjänstminister Camilla Waltersson Grönvall som fått förhinder). Nicolas Lunabba, författare och verksamhetsansvarig Helamalmö. Katarina Gidlund, digitaliseringsforskare och professor på Mittuniversitetet. Johan Quist, forskare vid Centrum för tjänsteforskning, Karlstads universitet. Mats Alvesson, professor i organisationsteori vid Lunds universitet.

Kulturinslag: Scenbruket presenterade ett utdrag ur En föreställning om Mänskliga rättigheter. Sång och musik från föreställningen Fannen full av solsken med musikgruppen Strålande tider. Stolthet och fördom 2.0 med Melody Farshin, stand up-komiker och författare.

Individuella val: Under två dagar hölls 24 olika seminarier med inriktning på socialtjänstens kärnverksamheter.

Dokumentation finns på <https://socialchefsdagarna.se/dokumentation/>

Utvärderingen av Socialchefsdagarna 2023 visar liksom föregående år att 98 procent är nöjda (42 procent) eller mycket nöjda (56 procent) med Socialchefsdagarna som helhet.

Internationellt arbete

DET EUROPEISKA SOCIALCHEFSNÄTVERKET

FSS är medlem i European Social Network och är en av de organisationer som var med och grundade ESN. Under det gångna året har FSS efterfrågats i olika sammanhang och deltagit i flera ESN-aktiviteter.

Målsättningen är som tidigare att FSS bidrar till ett starkt socialt perspektiv i policy- och planeringsfrågor som behandlas på EU-nivå. En annan viktig del av ESN:s arbete är att uppmuntra till och delta i erfarenhetsutbyte med verksamheter och professionella i andra medlemsländer.

Höstseminariet ägde rum i Barcelona, Frankrike där drygt hundra deltagare samlades den 9 och 10 oktober 2023 under temat Social Services Leading Care in the Community. FSS-medlemmen Malin Johansson, som är socialchef i Härryda kommun, gav en presentation om förebyggande arbete med barn i socialtjänsten.

FSS har en plats i ESN:s styrelse (Board of Trustees) och har deltagit i styrelsemöten den 24 oktober 2023 samt 19 januari, 17 maj och 25 juni under 2024. Graham Owen är FSS representant i ESN:s styrelse och blev omvald på tre år från januari 2024. ESN:s organisation och uppdrag växer och styrelsens ansvar ökar. Därför har styrelsen utökats till tio ledamöter som inkluderar en ordförande och tre vice ordförande. Christian Fillet blev omvald till ordförande och Graham Owen blev vald till en av de tre vice ordförandeposterna.

FSS har också deltagit i två medlemsmöten den 24 november 2023 i Bryssel och den 25 juni i Antwerpen. Jonas Hampus har varit FSS representant på dessa möten.

Den årliga European Social Services Conference ägde rum i Antwerpen, Belgien den 26 till 28 juni 2024. FSS var en av konferensens samarbetspartner och flera ledamöter från FSS riksstyrelse deltog. Temat för året var Co-creating Future Social Services. FSS styrelseledamot Dag Wallströmer gavs en presentation under seminariet Putting a face on Social Services ordnad av Association of Flemish Cities and Municipalities.

Framöver kommer FSS att delta i ESN:s arbete med Social Services Index som kan underlätta jämförelse av socialtjänstens utbud i olika länder. I år har ett samarbete inletts med Socialstyrelsen för att förbättra kvaliteten i insamling av data.

STUDIEBESÖK TILL ENGLAND APRIL 2024

FSS årliga studieresa gick till Ipswich i Suffolk City Council, nordost om London.

Styrelsen fick en genomgång av välfärdssystemet i England med fokus på socialtjänst och de förutsättningar med ökad ohälsa, en åldrande befolkning, ökade sociala klyftor och kompetensförsörjningsutmaning som finns i England. Det går att känna igen mycket i problembeskrivningarna, som delas med stora delar av övriga Europa. Vårdarna gick igenom organisation, arbetsmetoder och hur det sociala arbetet värdesätts högt med stark lagstiftning och fokus på professionens kunskap.

Starkt intryck gjorde deras arbete med civilsamhället och hur man systematiskt arbetat med föreningar för att klara en del av välfärdsuppdraget med stöd av kommunen. Till exempel fick FSS en genomgång av Suffolk Family Carer's arbete och besökte "Rural Coffee Caravan" som är en mobil mötesplats som verkar på glesbygden.

Deras arbete med att sammanföra data från olika delar av välfärdssystemet som en grund för planering och styrning av resurser imponerade. De har flera anställda som arbetade med dataanalyser och FSS fick förmånen att träffa en av dem, Anna Crispe, som kommer till Sverige i oktober 2024 och presenterar sina analyser och vilka förebyggande åtgärder man kunnat planera utifrån dataanalyserna, på Socialchefsdagarna 2024.

Suffolk City Council har arbetat intensivt för att motverka desinformation genom att aktivt bygga upp socialtjänstens varumärke. Kommunikationschefen Matt Woor är den som har lett arbetet med varumärkesbygget och även han kommer till Socialchefsdagarna 2024 för att presentera sina erfarenheter av detta.

Resultaträkning

	Not	2023/2024	2022/2023
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	1	160 000	230 852
Socialchefsdagarna	2	1 944 530	2 541 100
Bidrag/sponsring	3	425 000	382 500
Övriga intäkter	4	24 600	75 700
SUMMA INTÄKTER		2 554 130	3 230 152
KOSTNADER			
Styrelsen	5	-759 416	-941 879
Lokalkostnader	6	-340 305	-
Förvaltningskostnader	7	-688 073	-671 005
Personalkostnader	8	-309 042	-315 408
Föreningsavgifter	9	-29 982	-25 500
Regionstöd/bidrag	10	-116 805	-52 994
SUMMA KOSTNADER		-2 243 623	-2 006 786
Finansiella poster		47 546	953 499
ÅRETS RESULTAT	11	358 053	2 176 865

Balansräkning

	Not	Ingående balans	Periodförändringar	Utgående balans
TILLGÅNGAR				
Finansiella anläggningstillgångar		5 106 311	1 150 000	6 201 311
Omsättningstillgångar				
Skattekonto		34	16 249	16 283
Kassa		740	-700 000	740
Huvudkonto		315 706	-94 675	64 255
Buffertkonto		3 074 210	-308 670	2 765 540
Placeringskonto		399 840	-194 137	205 703
Summa omsättningstillgångar		3 790 529	-1 297 482	3 052 521
SUMMA TILLGÅNGAR		8 896 841	-131 233	9 253 833
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Balanserad vinst eller förlust		-6 703 692	-2 176 865	-8 880 557
Årets resultat				-358 053
Summa eget kapital		-8 880 557	130 172	-9 238 610
Kortfristiga skulder				
Källskatt och skatt		-10 000	0	-10 000
Sociala avgifter		-6 284	1 061	-5 223
Summa kortfristiga skulder		-16 284	1 061	-15 223
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		-8 896 841	131 233	-9 253 833

Noter

Not 1: Intäkterna visar på ca 320 medlemmar som betalat in medlemsavgiften under perioden 1 juli 2023 till 30 juni 2024. En minskning med 50 medlemmar.

Not 2: Resultatet är ett av de högsta genom åren.

Not 3: Samarbetsavtal finns för närvarande tecknade med Tietoevry och JP Infonet. Avtalen med CGI och PwC är avslutade.

Not 4: Övriga intäkter kommer från annonsplatser i Socialchefsdagarnas program och i nyhetsbrevet.

Not 5: Under 2023/2024 har styrelsearbetet varit mycket aktivt. Styrelsen har beslutat att behålla digitala styrelsemöten till viss del. Under april 2024 har styrelsen varit på en studieresa till England, Suffolk County. Representanter från styrelsen har deltagit vid European Social Services Conference i Antwerpen och under Almedalsveckan. Styrelsen har beslutat om att bekosta resor för styrelsemedlemmar till och från fysiska styrelsemöten samt resa, boende och deltagaravgift till Socialchefsdagarna.

Not 6: I slutet av 2023 inhyrdes och utrustades ett kontor på Drottninggatan 55 i Stockholm, i syfte att kunna erbjuda en arbetsplats åt styrelsemedlemmar vid vistelse i Stockholm samt etablera en egen adress och mötesplats för arbetsgrupper och verkställande utskott. Det finns också behov av en stadigvarande förvaring av föreningens dokumentation och räkenskaper som ska bevaras över tid.

Not 7: Förvaltningskostnaderna härrör i huvudsak från de tjänster och stöd FSS får från Immix samt från kostnader för diverse programvaror, viss hårdvara, porto och banktjänster. Under året har föreningen tagit hjälp av KPMG för att klargöra föreningens skattemässiga status och ge råd omkring hur föreningen ska hantera Socialchefsdagarna i framtiden. Kostnaderna för KPMG:s arbete finns under den här kostnadsposten.

Not 8: Kostnadsposten Personalkostnader avser arvode för ordförande, vice ordförande, kassör och sekreterare.

Not 9: Kostnadsposten Föreningsavgifter innefattar medlemskap i European Social Network (ESN), Centralförbundet för socialt arbete (CSA), Centralförbundet för alkohol- och narkotikaupplysning (CAN) och International Council on Social Welfare (ICSW).

Not 10: Inför verksamhetsåret budgeterades relativt mycket till regionala aktiviteter. Aktiviteterna på regionnivå stannade vid två satsningar. En i region Norra och en i region Gävle/Dala. FSS har vid sina studieresor valt att ge ett bidrag till lokala aktiviteter eller bidrag till organisationer som arbetar i linje med föreningens idé. I den här kostnadsposten ingår också ett sponsorbidrag till European Social Services Conference i Antwerpen på 10 000 euro.

Not 11: Även om inte utfallet harmoniserar med budget på alla punkter så är resultatet ganska balanserat och håller behörigt avstånd till underskott.

Bilaga: Budget 2024/2025

	Not	Bokslut 2023/2024	Budget 2024/2025
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	1	180 000	200 000
Socialchefsdagarna	2	1 944 530	2 000 000
Erhållna bidrag/sponsring	3	425 000	350 000
Övriga intäkter		24 600	30 000
SUMMA INTÄKTER		2 554 130	2 550 000
KOSTNADER			
Personalkostnader	4	-309 042	-370 000
Lokalkostnad	5	-340 305	-300 000
Förvaltningskostnader	6	-688 073	-700 000
Styrelsen	7	-759 316	-800 000
Föreningsavgifter	8	-29 982	-30 000
Regionaktiviteter/bidrag	9	-116 805	-300 000
SUMMA KOSTNADER		-2 243 623	-2 500 000
Finansiella poster		47 546	5 000
ÅRETS RESULTAT		358 053	200 000

KOMMENTARER TILL BUDGET

Not 1: Budgeterar för höjd medlemsavgift och 400 medlemmar.

Not 2: Socialchefsdagarna 2024 i Stockholm bedöms ge ett betydande tillskott. Det är fullsatt.

Not 3: Samarbetsavtal med Tietoevry och JP Infonet bedöms finnas kvar i nuvarande form och omfattning.

Not 4: Arvoden till ordförande, vice ordförande, sekreterare och kassör. Årsmötet föreslås ta ställning till en höjning av arvodet med 10 procent för 2024/2025 och därefter en indexreglerad höjning enligt OPI.

Not 5: Fortsatt satsning på ett kontor för FSS Stockholm.

Not 6: Kostnader för föreningens kommunikationsverksamhet samt övriga förvaltningskostnader.

Not 7: En aktiv förening kräver en aktiv styrelse. Budgetförslaget tar höjd för en fortsatt aktivt arbetande styrelse under nästkommande verksamhetsår.

Not 8: Kostnadsposten föreningsavgifter innefattar medlemskap i ESN, CAN, CSA och ICSW.

Not 9: Med anledning av att faktureringen av medlemsavgifterna centraliserats från 2019 föreslås att medel fortsatt avsätts för att stödja olika medlemsaktiviteter på regionnivå. Här kan också andra satsningar på att ge bidrag till olika verksamheter som verkar i linje med föreningens syfte och idé rymmas.