

Föreningen Sveriges socialchefer

ÅRSREDOVISNING
2020/2021

Styrelsen för Föreningen Sveriges socialchefer,
organisationsnummer 889200-7637
avger här årsredovisning för 2020/2021

Innehåll

| | |
|---------------------------------------|-----------|
| Verksamhetsberättelse | 3 |
| Ordförande reflekterar..... | 3 |
| Om föreningen..... | 4 |
| FSS riksstyrelse..... | 4 |
| Regionalt arbete..... | 5 |
| Nationellt arbete..... | 5 |
| Internationellt arbete..... | 11 |
| Resultaträkning | 13 |
| Balansräkning | 14 |
| Noter | 15 |
| Bilaga: Budget 2021/2022 | 17 |

Verksamhetsberättelse

1 juli 2020 till 30 juni 2021

Ordförande reflekterar

Det har varit ett märkligt verksamhetsår i pandemins skugga. Antalet fysiska möten har varit minimalt till förmån för de digitala mötesrummen. Inte det samma, men det har fungerat.

I riksstyrelsen har vi haft en intensiv period med många möten, lämnade remissvar och några debattartiklar. Arbetet utgår från de långsiktiga strategiska frågor som senaste årsmötet fattade beslut om och de ger en mycket bra inriktning. Styrelsen har blivit ännu bättre på att jobba inom ramen för föreningens syfte där vi utifrån vår profession och tillgänglig kunskap ska verka för utveckling av den svenska välfärdsmodellen. Du kan läsa mer om det långsiktiga strategiska arbetet på sidan 5 och framåt.

FSS har varit en efterfrågad röst i den socialpolitiska debatten, och skulle någon ha missat att fråga oss, har styrelsen tagit egna initiativ till kontakter i de mest angelägna frågorna.

Vi har arbetat med att förstärka FSS närvaro i våra digitala kanaler så att diskussioner med och inspel från resten av medlemmarna har varit möjliga trots att vi inte har kunnat träffas.

Nu väntar ett nytt spännande verksamhetsår med arbete kring bland annat den nya socialtjänstlagen och kommunernas roll i arbetsmarknadspolitiken.

Jag vill att föreningen – vi alla medlemmar – ytterligare ska höja vår röst i den socialpolitiska debatten och aktivt påverka beslutsfattarna i angelägna frågor. Jag vill att vi, som kollegor i välfärdsarbetet, ska stötta och hjälpa varandra att fatta kloka beslut i komplexa frågor.

Låt oss dra upp vår pandemirullgardin! När vi kan börja mötas igen kommer FSS som en kollegial och påverkansivrig mötesplats att framträda tydligare igen, inte minst genom Socialchefsdagarna.

Jag vill tacka dig och alla andra medlemmar för de inspel och diskussioner som ni har varit en del av under året.

Jag vill tacka riksstyrelsen som oförtrutet arbetat vidare och haft ett aktivt år med både föreningens inre arbete och det påverkansarbete som hela tiden pågår. Engagemanget är stort, trots att vi alla är heltidsarbetande chefer inom välfärdssektorn och har haft många utmaningar den senaste tiden.

Tack för det här året! Nu går FSS, stark och med gott mod, in i ett nytt verksamhetsår.

Monica Persson, ordförande

Om föreningen

Föreningen Sveriges socialchefer (FSS) är en socialpolitisk förening som är partipolitiskt och religiöst obunden. Utifrån vår profession och tillgänglig kunskar verkar FSS för utveckling och nyskapande inom den svenska välfärden. Medlemmarna är chefer och ledare i socialtjänstens olika verksamhetsgrenar och närliggande verksamheter.

Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång 405 medlemmar (430 föregående år) och 238 (215) stödmedlemmar/prenumeranter på nyhetsbrevet.

FSS riksstyrelse

Vid årsmötet i september 2020 valdes Monica Persson, Karlstad, till ordförande fram till årsmötet 2021, och följande 17 ledamöter utsågs.

| | |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| Anna-Lena Andersson, Kalix | Marie Ivarsson, Sollentuna |
| Lina Blombergsson, Huddinge | Anette Johannesson, Göteborg |
| Camilla Blomqvist, Göteborg | Eva Lotta Lindskog, Kristinehamn |
| Karin Bodlund, Västerås | Marie Lundqvist, Botkyrka |
| Anna Burston, Lund | Graham Owen, Trosa |
| Anna Danielsson, Sandviken | Per Sandberg, Växjö |
| Helén Eurenus, Östersund | Petra West Stenkvist, Malmö |
| Jonas Hampus, Falun | Veronica Carstorp Wolgast, Stockholm |
| Lena Holmlund, Göteborgsregionen | |

Revisorer: Malin Lindén Ohlsson och Karl Gudmundsson.

Revisorsersättare: Lisbeth Nilsson och Lars-Göran Jansson.

Valberedning: Mats Collin och Marjo Koivumaa.

Vid styrelsens konstituerande möte den 30 september 2020 valdes följande personer till förtroendeuppdrag för verksamhetsåret 2020/2021:

Vice ordförande – Lina Blombergsson

Kassör – Jonas Hampus

Sekreterare – Anders Fredriksson (särskilt uppdrag).

Styrelsen har haft digitala möten vid fem tillfällen och hybridmöten vid två tillfällen. Liksom föregående räkenskapsår har det verkställande utskottet varit aktiva mellan styrelsemötena och flera beslut har fattats via mejl.

Föreningen har anlitat konsulter för sin löpande kommunikation och för Socialchefsdagarnas innehåll och produktion.

STYRELSEBESÖK

Under året har riksstyrelsen bjudit in personer för dialog, påverkande och utvecklande samtal. Alla möten har skett digitalt. Vi har träffat:

- Olivia Wigzell, Jenny Rehnman, Beatrice Hopstadius, Annika Öqvist, Irene Nilsson Carlsson och Magnus Wallinder från Socialstyrelsen.
- Roy Melchert och Ulrica Runemar från SKR.
- Sofia Tranaeus och Marit Eskel från SBU.

Regionalt arbete

FSS är verksam både nationellt och i tio regioner (föreningar eller nätverk) i Sverige. Flera regioner har haft medlemsmöten med särskilda teman, utöver styrelse- och nätverksmöten. Följande personer är regionansvariga:

Gävle/Dala – Jonas Hampus
Jämtland/Västernorrland – Mats Collin
Norra – Anna-Lena Andersson
Skåne – Petra West Stenkvisst
Stockholm/Gotland – Veronica Carstorp Wolgast
Sydost – Per Sandberg
Sörmland/Östergötland – Graham Owen
Värmland/Örebro – Eva Lotta Lindskog
Väst – Anette Johannesson
Västmanland/Uppsala – Karin Bodlund.

Nationellt arbete

FSS ÅRSMÖTE

I anslutning till Socialchefsdagarna 2020 höll FSS sitt årsmöte där sex medlemmar deltog på plats och 26 medlemmar deltog digitalt. Årsmötet beslutade bland annat om att fastställa styrelsens förslag till långsiktiga strategiska frågor:

- social hållbarhet och inkludering,
- äldre och barn/ungas goda livsvillkor och förebyggande arbete samt
- lagstiftningar, regelverk och tolkningar.

LÅNGSIKTIGT STRATEGISKT ARBETE

Social hållbarhet och inkludering

Strategigrupp: Veronica Carstorp Wolgast, Karin Bodlund, Anna Danielsson, Helén Eurenus och Graham Owen.

Vårt uppdrag

Ojämligheten mellan olika gruppers livsvillkor avseende ekonomi, bostad och uppväxtvillkor är ett hot för en hållbar utveckling i samhället. FSS avser, ibland som enskild aktör, ibland tillsammans med andra, påverka beslutsfattare att agera för minskade klyftor och utanförskap.

Vad vi har gjort

Under 2020 och 2021 har fokus för arbetsgruppen varit Arbetsförmedlingens utveckling och framtid, framför allt i gränssnittet till kommunens och socialtjänstens uppdrag. Vi har fört en dialog med SKR:s sektionschef Roy Melchert. Det finns en angelägenhet från bådas håll att ha ett nära samarbete för att följa utvecklingen och om möjligt påverka vägval. Arbetsgruppen har haft möte med Roy Melchert och nästa steg är att han deltar på ett av FSS riksstyrelsens möten (inplanerat till oktober 2021).

Arbetsgruppen har tittat närmare på bosättningslagen i samband med den komplexa frågan om aktiv medverkan till flytt, eller ”social dumpning”. Gruppen överväger ett gemensamt projekt mellan Östersund och Stockholm.

Äldre och barn/ungas goda livsvillkor och förebyggande arbete

Strategigrupp: Petra West Stenkvist, Anette Johannesson, Anna Burston, Marie Lundqvist och Camilla Blomqvist.

Vårt uppdrag

Välfärdsorganisationerna har stora omfattande uppdrag som är helt beroende av varandra. Helhet och samarbete är ord som är återkommande. FSS verkar för att samhällets olika välfärdsorganisationer överbryggas de gråzoner som respektive uppdrag skapar. Samarbete över organisatoriska gränser ger en förutsättning för professionerna att möta medborgaren utifrån ett helhetsperspektiv.

FSS vill också verka för att uppmärksamma vikten av förebyggande arbete för att förbättra medborgarnas livsvillkor.

Genom dialog med beslutfattare i berörda organisationer, kunskapsspridning och aktivt ställningstagande i socialtjänstens olika områden, visar FSS riktningen för Sveriges socialchefer.

Vad har vi gjort

I september 2020 definierade arbetsgruppen två områden för inledande arbete: att utforska begreppet ”förebyggande arbete” kopplat till hela socialtjänstens område samt att reflektera över vad nationella satsningar och överenskommelser egentligen gör för skillnad. Arbetsgruppen delade in sig i två grupperingar för att komma vidare i frågorna. Kontakt togs med nationell psykiatrisamordnare, SKR, SBU, Lunds universitet och Boverket. De olika gruppernas reflektioner utmynnade i en debattartikel i Dagens samhälle den 5 mars 2021 (*Hallå där samhället, vi måste hjälpas åt!*), för att uppmärksamma att socialtjänsten inte kan vara ensam aktör i att komma tillrätta med samhällsproblem, oavsett nationella överenskommelser och satsningar.

Därefter tog arbetsgruppen ansvar för en dialog med Systembolagets vd Magdalena Gerger, om möjliga samverkansarenor. Under mars och april 2021 formades möjliga gemensamma fokusområden med Systembolaget: Gemensamma rundabordsamtal utifrån förebyggande perspektiv samt digital konferens/seminarium utifrån vilka insatser som fungerar och hur vi leder och styr verksamheterna för att främja det som forskningen påtalar är friskfaktorer. Under juni 2021 hade vi ett arbetsmöte med Systembolagets representanter som kommer följas upp under hösten 2021. Vi planerar att hålla rundabordsamtalen och konferensen/seminariet under 2022.

Lagstiftningar, regelverk och tolkningar

Strategigrupp: Lina Blombergsson, Jonas Hampus, Lena Holmlund, Marie Ivarsson, Eva Lotta Lindskog och Per Sandberg.

Vårt uppdrag

Med utgångspunkt i människors lika värde, helhetssyn och socialtjänstens portalparagraf arbetar FSS för att påverka lagstiftning och regleringar. Detta görs genom att föreningen bevakar utredningar, lagförslag, regleringar och nya tolkningar av gällande lag. FSS vill arbeta proaktivt och komma in tidigt och söker därför aktivt dialog med statliga utredare och nationella samordnare inom socialtjänstens område. Föreningen besvarar också remisser.

Under 2020 och 2021 har dialogen med medlemmar förstärkts genom digitala kanaler för att fånga in medlemmarnas synpunkter. I samband med att föreningen skulle yttra sig över SOU 2020:47 *Hållbar socialtjänst – en ny socialtjänstlag* anordnades ett digitalt seminarium där alla föreningsmedlemmar bjöds in till dialog kring förslaget i syfte att samla in synpunkter till yttrandet. Synpunkterna har lämnats vidare till utredningen. FSS arbetsgrupp har också efterfrågat synpunkter vid olika remissvar via FSS slutna LinkedIn-grupp för föreningens medlemmar.

I samband med att regeringen beslutade att tillsätta en utredning för att ta fram en ny äldreomsorgslag uppvaltade arbetsgruppen utsedd utredare, tillika generaldirektör för Socialstyrelsen, Olivia Wigsell för ett dialogmöte kring uppdraget där vi framförde FSS synpunkter på förslaget.

Arbetsgruppen kommer under september 2021 att träffa socialdepartementet för att följa upp vad som händer med lagförslaget om en ny socialtjänstlag.

STYRELSEINITIATIV, REPRESENTATION, HEARINGS M.M.

FSS styrelseledamöter och medlemmar deltar vid flera svenska och internationella hearings, workshops och konferenser, alla nämns inte här.

- FSS vice ordförande Lina Blombergsson representerade FSS vid Visions webinarium 31 mars 2021, med fokus på hur socialtjänstens medarbetare kan påverkas av förslaget om ny socialtjänstlag.
- FSS ordförande Monica Persson träffade 5 mars 2021 Systembolagets vd Magdalena Gerger för en inledande diskussion om hur de båda organisationerna kan agera tillsammans.
- Petra West Stenkvist deltog 23 mars 2021 i Fortes digitala workshop om det nationella programmet för tillämpad välfärdsforskning.
- Jonas Hampus och Per Sandberg träffade i juni 2021 utredarna vid E-hälsomyndigheten, för ett samtal om hinder och möjligheter med sammanhållen journalföring.

Portalen digitalvardochoomsorg.se

När coronapandemin slog till ställdes vård och omsorg i Sverige inför utmaningen att snabbt ställa om och digitalisera sin verksamhet. I samverkan med FSS med flera lanserade RISE rekordsnabbt webbplatsen digitalvardochoomsorg.se.

Sidan upprätthålls av RISE i samverkan med Socialstyrelsen, E-hälsomyndigheten, Myndigheten för delaktighet, SKR, FSS, Upphandlingsmyndigheten, PTS, Inera, IT & telekomföretagen, Swedish Medtech och Medtech4health samt medfinansieras av Socialdepartementet. På digitalvardochoomsorg.se finns genom detta samarbete ett trovärdigt och kvalitets-säkrat innehåll.

FSS REPRESENTATION I ARBETSGRUPPER OCH ORGANISATIONER

För att utöva långsiktigt påverkansarbete är FSS medlemmar engagerade som representanter, sakkunniga och experter i ett antal grupper.

- Barn och ungas psykiska hälsa, regeringens referensgrupp, Helén Eurenus
- CAN, Centralförbundet för Alkohol- och narkotikaupplysning, Helén Eurenus
- CSA, Centralförbundet för Socialt Arbete, Graham Owen
- Utredningen En fast omsorgskontakt i hemtjänsten, expertgrupp, Jonas Hampus
- E-hälsomyndighetens arbete med Vision E-hälsa 2025, Jonas Hampus och Per Sandberg
- ESN, European Social Network:
 - Board of Trustees (styrelse) och the Council (medlemsforum), Graham Owen, ersättare Jonas Hampus
 - ESN:s referensgrupp för the European Semester, Graham Owen
- Forskarskolan för yrkesverksamma i socialtjänsten, professionsråd, Petra West Stenkvist
- Forte, beredningsgrupp för ansökningar om forskningsmedel inom området Socialpolitik, samhällsförändringar och människors levnadsförhållanden, Graham Owen
- Forte, rådgivande grupp till programmet för tillämpad välfärdsforskning, Camilla Blomqvist
- Life Science, regeringens expertgrupp för den nationella samordningen av life science, Jonas Hampus
- MVTe-mässans programråd, Jonas Hampus
- Nationella rådet för e-Hälsa. Rådet ska vara vägledande i utformningen av arbetet mot vision e-hälsa 2025. Jonas Hampus och Anders Fredriksson
- SiS vetenskapliga råd, ledamot, Alexis Ljungkvist
- Socialchefsdagarna, övergripande planering och kontakt med intresserade vårdstäder, Kerstin Öhman (Immix)
- Socialchefsdagarna 2021 i Malmö, Petra West Stenkvist (Malmö), Anna Burston (Lund), Nicholas Singleton (GR), Kerstin Öhman (Immix)
- Socialstyrelsens referensgrupp för utveckling av integrerad vård för vissa unga som vårdas i SiS särskilda behandlingshem, Veronica Carstorp Wolgast
- Stygruppen för Rekommendationer för familjehemsvård, Per Sandberg
- SVEA-priset, jurymedlem, Jonas Hampus
- Sveriges eHälsokommun, samarbetspartner med Vitalis och jurymedlem, Jonas Hampus.

SKRIVELSER OCH SVAR PÅ REMISSER

FSS yttrande den 14 augusti 2020 till Socialdepartementet över *Framtidens teknik i omsorgens tjänst. Betänkande av Utredningen om välfärdsteknik i äldreomsorgen* (SOU 2020:14).

FSS yttrande den 27 oktober 2020 till Justitiedepartementet över *Utkast till lagrådsremiss om slopad straffrabatt för unga myndiga vid allvarlig brottslighet* (dnr Ju2020/02657/L5).

FSS spontanyttrande den 6 november 2020 till Arbetsmarknadsdepartementet över *Kommuner som utförare av tjänster åt Arbetsförmedlingen – en analys av de rättsliga förutsättningarna* (SOU 2020:41).

Särskilt yttrande till utredningen *Fast omsorgskontakt i hemtjänsten* (SOU 2020:70) i november 2020. Jonas Hampus, som var sakkunnig i utredningen, har skickat in ett särskilt yttrande som handlar om att vi opponerar oss mot åldersindelningen i förslaget samt kravet på undersköterskekompetens för att få vara fast omsorgskontakt.

FSS yttrande den 29 januari till Socialdepartementet över *Hållbar socialtjänst – en ny socialtjänstlag* (SOU 2020:47).

FSS yttrande den 18 mars till Socialdepartementet över *Fast omsorgskontakt inom hemtjänsten* (SOU 2020:70).

FSS yttrande den 14 april till Finansdepartementet över *Ett bättre underlag för att bedöma bostadsbristen* (Ds 2021:2).

FSS yttrande den 14 april till Boverket över *Mått på bostadsbristen – förslag på hur återkommande bedömningar ska göras*, rapport 2020:21.

Yttranden finns att läsa på socialchefer.se under menyn Påverkansarbete.

KOMMUNIKATION

Hur föreningen ska agera för att öka effekten av sin kommunikation har diskuterats under året. En försiktig men stadig nedgång i intresset för FSS innehåll märks på statistiken från webb och nyhetsbrev. FSS vill nu öka sin närvaro på LinkedIn och har där en publik företagssida samt en sluten grupp som bara föreningens medlemmar beviljas tillgång till.

Reviderad kommunikationsplattform

Syfte: FSS är en oberoende socialpolitisk förening som utifrån vår profession och tillgänglig kunskap verkar för utveckling av den svenska välfärdsmodellen.

Vision: FSS ska vara professionens mest efterfrågade röst i utvecklingen av dagens och morgondagens välfärd.

Mission (oförändrad): Vi gör skillnad – genom att belysa människors levnadsvillkor. Minskade klyftor är en förutsättning för ett väl fungerande samhälle.

Profil: Synlig, modig, innovativ, förtroendeingivande.

Kärnvärden: Oberoende, professionens röst, yrkesstolthet, påverkar.

Värdegrund (oförändrad): Alla människor har lika värde och rätt till ett gott liv. Utgångspunkten för FSS socialpolitiska arbete är portalparagrafen i socialtjänstlagen där demokrati, trygghet och jämlikhet lyfts fram, liksom individer och grupper aktiva deltagande i samhällslivet.

Webben socialchefer.se

Webben är ett ”innehållsbibliotek”. Här publiceras grundläggande information om föreningen, publikationer, aktuella händelser och blogginlägg. Hit går också den som vill ansöka om medlemskap.

Nyhetsbrevet Socialchefen

E-postas varannan eller var tredje vecka under höst- och vårtermin till medlemmar och prenumeranter, ca 660 mottagare. Under året har 22 utskick gjorts.

LinkedIn

På den publika Linkedinsidan läggs länkar från socialchefer.se, debattartiklar, osv. som sedan sprids vidare av FSS följare. Att konsekvent informera om FSS närvaro på LinkedIn har resulterat i att antalet följare ökat från blygsamma 70 i januari 2021 till cirka 170 i juni 2021. Satsningen fortsätter, liksom satsningen på att få fler av föreningens medlemmar att vara aktiva i den slutna Linkedingruppen ”FSS-medlemmar diskuterar”.

Påverkansarbete

En viktig kanal för påverkansarbete är personliga kontakter. Här har FSS riksstyrelse goda kontaktytor.

Debattartiklar och intervjuer

- Debattinlägg av FSS ordförande Monica Persson: *Hallå där samhället – vi måste hjälpas åt!* Dagens samhälles debattsajt 5 mars 2021.
- FSS ordförande Monica Persson intervjuad av TT med anledning av Barnombudsmannens enkät till landets socialchefer om socialtjänsternas arbete med att implementera barnkonventionen som lag, 25 januari 2021.
- Debattinlägg av FSS ordförande Monica Persson tillsammans med representanter från Göteborgs universitet, Handelshögskolan i Stockholm, It&telekomföretagen, Rise, Sveriges ingenjörer, Tiohundra och Umeå universitet, *Ta tillvara digitaliseringens möjligheter i välfärden*, Dagens samhälles debattsajt 28 september 2020.
- Chefsdagbok av Monica Persson om en arbetsvecka i pandemitider. Chefstidningen nummer 4 2020.

Varumärket Socialchefsdagarna

Socialchefsdagarna beskrivs ofta med orden ”kraften ligger i mötet”. Utvärderingarna efter Socialchefsdagarna 2020 visade att många var positivt inställda till webbsändning av innehållet. Majoriteten anser dock att möjligheten att träffas fysiskt är en viktig anledning till att delta på konferensen. FSS styrelse fattade därför under våren 2021 beslutet att kommande Socialchefs dagar ska ställas in – inte ställas om till webbsändning – om omständigheterna gör att ett fysiskt möte inte kan hållas.

Kommunikationen kring Socialchefsdagarna är intensiv inför, under och efter eventet. Den sker i kanalerna webb (socialchefsdagarna.se), nyhetsbrevet Socialchefen, LinkedIn, postala utskick och Vimeo. Kännedomen om Socialchefsdagarna är så stark att FSS inte behöver utnyttja köpt annonsplats.

SOCIALCHEFSDAGARNA 2020, WEBBSÄNDNING

På grund av covid-19-pandemin ställde vi om Socialchefsdagarna 2020 från ett fysiskt tredagarsevent till en webbsändning under två dagar den 30 september och 1 oktober 2020. Sändningen gjordes från Svenska Mässan och Göteborgs Stad var värdstad och medarrangör. Temat var Möjliggörare i en föränderlig välfärd.

Åtta föreläsningar livesändes, med bland andra epidemiologen Emma Frans, IT-professorn Bo Dahlbom och Nicola Clase, samordnare för migrations- och flyktingfrågor vid Utrikesdepartementet. 14 seminarier hade förinspelats och fanns tillgängliga via eventappen. Monterdelen utgick av naturliga skäl och ingen digital utställarplattform erbjöds.

Till det webbsända eventet såldes 275 biljetter. Vid flera arbetsplatser hade deltagarna ordnat så att de kunde följa föreläsningarna gemensamt, och även diskutera innehållet tillsammans.

Internationellt arbete

DET EUROPEISKA SOCIALCHEFSNÄTVERKET

FSS är medlem i ESN (European Social Network) och är en av de organisationer som var med och grundade ESN. Under det gångna året har FSS efterfrågats i olika arbetsgrupper, seminarier och aktiviteter som anordnas av ESN. FSS bidrar till strävan att verka för ett starkt socialt perspektiv i policy- och planeringsfrågor som behandlas på EU-nivå. Tillsammans strävar våra båda organisationer också för att medlemsländer ska utbyta praktik och erfarenheter.

Sedan våren 2020 har covid-19-pandemin starkt påverkat det europeiska socialchefsnätverkets arbetssätt. Arbetsgrupper, seminarier och alla möten har ägt rum på digitala plattformar. ESN:s fokus på kunskap och erfarenhetsutbyte mellan länder har försvårats av uteblivna fysiska möten.

ESN har dock inte hindrats att samla in information och förslag från medlemsorganisationer att framföra till EU-kommissionen inför planering av stödåtgärder till EU:s medlemsländer. Syftet har varit att uppmärksamma behov av stöd till verksamheter inom socialt arbete.

FSS deltog i ett covid-19-seminarium den 24 april 2020 med titeln How Social Services have responded to covid-19 and how they can plan for the future. Arbetsgruppen har fortsatt under året och träffades senast den 27 mars 2021.

FSS har en plats i ESN:s styrelse (Board of Trustees) och har deltagit i styrelsemöten den 3 november och 4 december under 2020. Under 2021 har styrelsemöten hållits den 15 mars och 22 april. Graham Owen är FSS representant.

FSS har också genom Graham Owen deltagit i två medlemsmöten den 4 december 2020 och 23 april 2021.

ESN:s årliga konferens European Social Services Conference skulle ha ägt rum i Hamburg i början av juni 2021 men för andra året i rad blev den inställd till följd av pandemin. FSS deltog i konferensens förberedelser genom urvalskommittén för seminarier och workshops. Konferensen ersattes

av den digitala konferensen Rethink, Inspire, Dare, Community Care den 30 juni till 1 juli 2021.

FSS tog också för första gången ansvaret för planeringen av Nordic Day tillsammans med representanter från Island, Norge och Danmark. Tyvärr blev Nordic Day, ett återkommande inslag i samband med ESN-konferensen, också inställd.

Graham Owen ledde under 2020 arbetet med FSS bidrag till the European Semester. Rapporten publicerades i oktober 2020 med fokus på de mest relevanta frågor som berör socialtjänsten i olika länder och den ”europeiska pelaren för sociala rättigheter”. FSS lyfte återigen Sveriges svårigheter med bostadssituationen som ett problem som drabbar olika grupper och försvarar en hållbar social utveckling och integration.

I ESN:s arbetsgrupp kring digitalisering av socialtjänsten representerar Jonas Hampus FSS. Den här gruppen fortsätter sitt arbete i drygt två år till. Digitalisering och AI har varit ännu mer i fokus under pandemin. Gruppens arbete är viktigt för att påverka digitaliseringens möjligheter och utmaningar för socialtjänsten i Europa.

ESN:s arbete med integrerade verksamheter som fokuserar på effektiv och personcentrerad vård (Integrated care and support) har fortsatt under året. Arbetsgruppen träffades den 27–28 april 2021 och FSS-medlemmen Camilla Gustafsson från Tiohundra i Norrtälje deltog i en presentation av verksamheten som ett exempel på Best Practice.

STUDIEBESÖK TILL ISLAND I MARS 2021

Det planerade studiebesöket ställdes in på grund av pandemin och kommer att äga rum 2022.

Resultaträkning

| | Not | 2020/2021 | 2019/2020 |
|------------------------|-----|-----------------|------------------|
| INTÄKTER | | | |
| Medlemsavgifter | 1 | 120 300 | 169 464 |
| Socialchefsdagarna | 2 | 0 | 469 399 |
| Räntor/avkastning | | 0 | 0 |
| Bidrag/sponsring | 3 | 100 000 | 1 047 500 |
| Övriga intäkter | 4 | 125 451 | 73 200 |
| SUMMA INTÄKTER | | 345 751 | 1 759 563 |
| | | | |
| KOSTNADER | | | |
| Styrelsen | 5 | 6 980 | 601 193 |
| Förvaltningskostnader | 6 | 394 305 | 514 977 |
| Personalkostnader | 7 | 315 408 | 290 400 |
| Föreningsavgifter | 8 | 28 984 | 35 790 |
| SUMMA KOSTNADER | | 745 677 | 1 442 360 |
| | | | |
| Finansiella poster | | -109 | 0 |
| | | | |
| ÅRETS RESULTAT | 9 | -400 035 | 317 203 |

Balansräkning

| | Not | Ingående balans | Periodförändringar | Utgående balans |
|---|-----|-----------------|--------------------|-------------------|
| | 10 | | | |
| TILLGÅNGAR | | | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | | 4 322 925 | 700 000 | 5 022 925 |
| Omsättningstillgångar | | | | |
| Skattekonto | | 25 873 | -8 547 | 17 326 |
| Kassa | | 740 | 0 | 740 |
| Huvudkonto | | 502 314 | -443 518 | 58 796 |
| Buffertkonto | | 800 000 | 0 | 800 000 |
| Placeringskonto | | 700 001 | -700 000 | 1 |
| Summa omsättningstillgångar | | 2 028 928 | -1 152 065 | 876 863 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 6 351 853 | -452 065 | 5 899 788 |
| EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER | | | | |
| Eget kapital | | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | -5 966 336 | -317 203 | -6 283 539 |
| Årets resultat | | -317 203 | 717 238 | 400 035 |
| Summa eget kapital | | -6 283 539 | 400 035 | -5 883 504 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Källskatt och skatt | | -55 746 | 45 746 | -10 000 |
| Sociala avgifter | | -12 568 | 6 284 | -6 284 |
| Summa kortfristiga skulder | | -68 314 | 52 030 | -16 284 |
| SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER | | -6 351 853 | 452 065 | -5 899 788 |

Noter

Not 1: Intäkterna visar på 401 medlemmar som betalat in medlemsavgiften under perioden 1 juli 2020 till 30 juni 2021.

Not 2: Resultatet för de digitala Socialchefsdagarna 2020 i Göteborg beslutades, i en överenskommelse med Göteborgsregionen (GR) läggas samman med utfallet från Socialchefsdagarna 2021 i Malmö. Detta med anledning av de speciella omständigheter som Socialchefsdagarna 2020 i Göteborg kom att genomföras under. Det upparbetade resultatet från Socialchefsdagarna 2020 beräknas till cirka -800 000 kr. Detta bedöms kunna kompenseras genom dels ett positivt resultat från Socialchefsdagarna 2021 i Malmö, dels lägre kostnader för Socialchefsdagarna 2022.

Not 3: Samarbetsavtal finns för närvarande tecknade med TietoEVERY, PwC, JP Infonet och CGI. Faktureringen sker halvårsvis och första halvårets intäkter registreras på kommande verksamhetsårs resultat. Den låga nivån på intäkten för 2020 beror dels på att inbetalning från ett par sponsorer som avsåg 2020/2021 hamnade på föregående verksamhetsår, dels på att FSS riksstyrelse i överenskommelse med samarbetspartnerna avstod från att fakturera enligt avtal med anledning av att Socialchefsdagarna 2020 inte kunde genomföras som planerat på grund av pandemin.

Not 4: Övriga intäkter kommer från köpta annonsplatser i Socialchefsdagarnas program och i nyhetsbrevet Socialchefen samt aktiviteter som genomförts inom Gävle-Dalaregionen och region Västernorrland/Jämtland.

Not 5: På grund av pandemin har endast ett delvist fysiskt styrelsemöte genomförts i samband med Socialchefsdagarna 2020 i Göteborg. Det är också från det tillfället som redovisade kostnader härrör. I övrigt har samtliga styrelsemöten genomförts digitalt. Det har starkt bidragit till att hålla ned kostnaderna under verksamhetsåret.

Not 6: Förvaltningskostnaderna härrör i huvudsak från de tjänster och stöd FSS får från Immix samt från kostnader för diverse programvaror, porto och banktjänster.

Not 7: Kostnadsposten Personalkostnader avser arvode för ordförande, vice ordförande, kassör och sekreterare. Skillnaden från föregående år kan härröras till arbetsgivaravgifter som sätts in på skattekontot med en viss oregelbundenhet.

Not 8: Kostnadsposten Föreningsavgifter innefattar medlemskap i European Social Network (ESN), Centralförbundet för socialt arbete (CSA), Centralförbundet för alkohol- och narkotikaupplysning (CAN) och International Council on Social Welfare (ICSW).

Not 9: Årets resultat på -400 000 kronor beror i sin helhet på att det förväntade överskottet från Socialchefsdagarna 2020 i Göteborg uteblev eftersom konferensen inte kunde genomföras som planerat på grund av pandemin. I stället för att ställa in beslutade FSS riksstyrelse att ställa om och genomföra Socialchefsdagarna i digital form. Styrelsen bedömde att det var mest fördelaktigt att genomföra konferensen digitalt, men i Svenska Mässans

lokaler och med Svenska Mässans personal- och teknikstöd, för att därmed kunna tillgodogöra sig de redan upparbetade kostnaderna för Socialchefs- dagarna 2020. På så sätt genererades intäkter men framför allt erfarenhet av att anordna en digital konferens och Socialchefsdagarnas kontinuitet kunde upprätthållas. En överenskommelse kunde också träffas med Svenska Mässan inför framtida socialchefs dagar i Göteborg, vilken bedömdes som ekonomiskt mycket fördelaktig. På den negativa sidan kan noteras att FSS och Socialchefsdagarnas samarbetspartners kom överens om att endast fullfölja sponsringsavtal till 50 procent under 2020.

Not 10: Med anledning av att FSS genom åren har anskaffat en god bas av finansiella anläggningstillgångar har föreningen klarat de ekonomiska påfrestningar som pandemin inneburit på ett tryggt och balanserat sätt. Den finansiella styrkan har också medfört behov av att revidera, utveckla och förfina redovisningsarbetet. Inför bokslutet för 2020/2021 har FSS tecknat avtal med Dalaekonomerna i Leksand AB där den auktoriserade redovisningskonsulten Carina Waxell har bistått med expertkunskap vid upprättandet av detta bokslut.

Genom att anlita en extern redovisningskonsult säkerställs att god redovisningssed och kontinuitet i hanteringen av de finansiella tillgångarna kan upprätthållas över tid. Med anledning av detta har balansräkningen nu fått en ny och mer tydlig uppställning.

Bilaga: Budget 2021/2022

| | Not | Bokslut 2020/2021 | Budget 2021/2022 |
|---------------------------|-----|----------------------|---------------------|
| INTÄKTER | | | |
| Medlemsavgifter | 1 | 120 300 | 150 000 |
| Socialchefsdagarna | 2 | 0 | 550 000 |
| Räntor/avkastning fonder | 3 | 0 | 0 |
| Erhållna bidrag/sponsring | 4 | 100 000 | 500 000 |
| Övriga intäkter | | 125 451 | 150 000 |
| SUMMA INTÄKTER | | 345 751 | 1 350 000 |
| KOSTNADER | | | |
| Personalkostnader | 5 | 315 408 | 320 000 |
| Förvaltningskostnader | 6 | 394 305 | 400 000 |
| Styrelsen | 7 | 6 980 | 450 000 |
| Föreningsavgifter | 8 | 28 984 | 30 000 |
| Regionaktiviteter | 9 | 0 | 150 000 |
| SUMMA KOSTNADER | | 745 677 | 1 350 000 |
| Finansiella poster | | 109 | 0 |
| ÅRETS RESULTAT | | -400 035 | 0 |

KOMMENTARER TILL BUDGET

Not 1: Budgeterar med ett ökande medlemsantal.

Not 2: Trots pandemin 2020/2021 och den upparbetade kostnad som finns hos GR från Socialchefsdagarna 2020 i Göteborg så bedöms resultatet från Socialchefsdagarna 2021 i Malmö kunna bidra med ett överskott inför 2022.

Not 3: Nuvarande samarbetsavtal med TietoEVERY, PwC, CGI och JP Infonet är kontinuerligt under diskussion. Inför och under Socialchefsdagarna 2021 i Malmö kommer FSS riksstyrelse att aktualisera och omförhandla de avtal som löper ut och/eller har en option om förlängning. Intäkterna för sponsring beräknas kvarstå under 2021/2022.

Not 4: Arvoden till ordförande, vice ordförande, sekreterare och kassör.

Not 5: Kostnader för föreningens kommunikationsverksamhet samt övriga förvaltningskostnader.

Not 6: En aktiv förening kräver en aktiv styrelse. Budgetförslaget tar höjd för en fortsatt aktivt arbetande styrelse under nästkommande verksamhetsår. Kostnaderna för styrelsemöten bedöms kunna minska då digitala möten kommer att hållas i större utsträckning än vad som var fallet före pandemin.

Not 7: Kostnadsposten Föreningsavgifter innefattar medlemskap i ESN, CAN, CSA och ICSW.

Not 8: Med anledning av att faktureringen av medlemsavgifterna centraliserats från 2019 föreslås att medel fortsatt avsätts för att stödja olika medlemsaktiviteter på regionnivå.