

Föreningen Sveriges socialchefer

ÅRSREDOVISNING
2017/2018

Styrelsen för Föreningen Sveriges socialchefer,
organisationsnummer 889200-7637
avger här årsredovisning för 2017/2018

Innehåll

Innehåll	2
Verksamhetsberättelse	3
Ordförande reflekterar	3
Om föreningen	4
FSS riksstyrelse	4
Nationellt arbete	5
Internationellt arbete	14
Resultaträkning	16
Balansräkning	16
Noter	17
Bilaga: Budget 2018/2019	18

Verksamhetsberättelse

1 juli 2017 till 30 juni 2018

Ordförande reflekterar

Det är nu knappt ett år sedan jag fick årsmötets förtroende att kliva in som ordförande för FSS. Det har varit ett år fyllt med viktiga, lärorika och inspirerande möten med socialtjänstengagerade kollegor från när och fjärran. Jag vill gärna inleda med att lyfta fram den styrelse som jag har haft förmånen att leda under året. Snacka om att det finns mycket kompetens och engagemang på liten yta när styrelsen sammanträder – vilket vi oftast gör på Freys hotell i Stockholm.

Jag hoppas och tror att denna verksamhetsberättelse åtminstone till delar återspeglar den tid och kraft som FSS styrelse ovanpå sina ordinarie krävande arbeten har valt att lägga på socialpolitisk nationell utveckling under föregående verksamhetsår.

De av årsmötet prioriterade frågorna har självklart fått en stor del av uppmärksamheten – vilket också framgår av respektive arbetsgrupps redogörelse nedan. Men därutöver märks det att FSS röst verkligen räknas i den socialpolitiska debatten.

Jag gläder mig över att medlemmar utanför riksstyrelsen också är villiga att bidra till utvecklingsarbetet genom att delta i referensgrupper eller liknande i olika socialpolitiska frågor. FSS röst efterfrågas även på den europeiska nivån och också här har medlemmar utanför riksstyrelsen bidragit genom att medverka på hearings och seminarier.

Det faktum att vi sedan halvtannat år tillbaka har halvårsvisa återkommande dialoger med Socialstyrelsen, med Olivia Wigsell i spetsen, är ytterligare ett bevis på att FSS har en viktig roll att spela i den socialpolitiska debatten. Andra givande dialoger under det senaste verksamhetsåret har handlat om Mottagandeutredningen, Funktionshinderpolitiken (Martin Olauzon i bägge fallen), samt Arbetsmarknadsutredningen (Soledad Grafeuille).

Avslutningsvis: I ljuset av det svårhanterliga parlamentariska läget på såväl nationell, regional som kommunal nivå efter valet tror jag att det aldrig varit viktigare att FSS och alla föreningens medlemmar kan fortsätta att stå upp för ett jämlikt samhälle och en god och välfungerande socialtjänst. Vi har tillsammans med alla goda, engagerade och kunniga medarbetare ett otroligt viktigt arbete att utföra när vi på olika sätt ska stödja och stärka de medborgare som under sin livscykel behöver samhällets stöd.

Lars Liljedahl, ordförande

Om föreningen

Föreningen Sveriges socialchefer (FSS) är en socialpolitisk förening som är partipolitiskt och religiöst obunden. FSS verkar för utveckling och nyskapan- de inom den svenska välfärden. Medlemmarna är chefer och ledare i social- tjänstens olika verksamhetsgrenar och närliggande verksamheter.

FSS riksstyrelse

Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång 567 (545) medlemmar och 205 (210) stödmedlemmar/prenumeranter på nyhetsbrevet.

Vid årsmötet i september 2017 valdes Lars Liljedahl, Östersund, till ord- förande fram till årsmötet 2018, och följande 17 ledamöter utsågs

Kerstin Lidman, Sollentuna
Alexandra Göransson, Stockholm
Veronica Wolgast, Stockholm
Marie Lundqvist, Botkyrka
Anette Johannesson, Göteborg
Camilla Blomqvist, Stenungsund
Lena Holmlund, Göteborg
Petra West Stenkvist, Sjöbo
Inger Fröman, Lund
Malin Lindén Ohlsson, Gagnef
Jonas Hampus, Falun
Ulf Norberg, Vännäs
Helén Eurenus, Östersund
Monica Persson, Karlstad
Graham Owen, Trosa
Per Sandberg, Växjö
Per Ström, Sala.

Revisorer: Anne Levirinne, Eskilstuna och Karin Olsson, Söderhamn

Revisorsersättare: Lars-Göran Jansson, Göteborg och Karl Gudmundsson,
Jönköping.

Valberedningens sammankallande: Karin Bodlund, Västerås.

Vid styrelsens konstituerande möte den 27 september 2017 valdes följande personer till förtroendeuppdrag för verksamhetsåret 2017/2018:

Vice ordförande – Kerstin Lidman, Sollentuna

Kassör – Malin Lindén Ohlsson, Gagnef

Sekreterare – Anders Fredriksson, Nacka (särskilt uppdrag).

Styrelsen har träffats sex gånger på heldagsmöten eller flerdagsmöten. Där- emellan har styrelseledamöterna drivit föreningens frågor ideellt. Föreningen har anlitat en konsult för kommunikationsfrågor.

Under året har riksstyrelsen bjudit in personer för dialog och utvecklande samtal, bland andra:

- Margareta Winberg, särskild utredare, m.fl. från utredningen Framtidens socialtjänst
- Olivia Wigzell, generaldirektör, m.fl. från Socialstyrelsen

- Martin Olauzon, som företrätt både Mottagandeutredningen och Styretredningen för funktionshinderpolitiken
- Soledad Grafeuille, huvudsekreterare för Arbetsmarknadsutredningen.

Nationellt arbete

VERKSAMHETEN I REGIONERNA

FSS är verksam både nationellt och i tio regioner (styrelser eller nätverk) i Sverige. Flera regioner har haft medlemsmöten med särskilda teman, utöver styrelse- och nätverksmöten. Trots att medlemsantalet i FSS är konstant eller till och med ökar, kan det vara svårt att bedriva aktiv regional medlemsvård med fysiska möten beroende på stora avstånd, engagemang i andra nätverk, tidsbrist eller resursbrist. Diskussioner pågår om hur FSS kan förändra regionernas arbete.

Följande personer är regionansvariga:

<i>Skåne</i> Petra West Stenkvist	<i>Stockholm</i> Alexandra Göransson
<i>Sydost</i> Per Sandberg	<i>Gävle Dala</i> Jonas Hampus
<i>Väst</i> Anette Johannesson	<i>Jämtland Västernorrland</i> Lars Liljedahl
<i>Värmland Örebro</i> Monica Persson	<i>Sörmland Östergötland</i> Graham Owen
<i>Västmanland Uppsala</i> Per Ström	<i>Norra</i> Ulf Norberg

SOCIALCHEFSDAGARNA 2017 I ÖSTERSUND

Socialchefsdagarna 2017 som hölls på Frösö Park Arena i Östersund samlade 625 deltagare och 61 utställande företag/organisationer. Under det övergripande temat *Välfärd först! Tålmod, taktik, tillsammans* hölls sju storföreläsningar och 23 seminarier. Några av föreläsarna var Annika Winsth, Dick Harrison, Cecilia Wikström, Laura Hartman, Graham Potter, Anders Viklund, Lena Nyberg, Veronika Lindstrand Kant och Margareta Winberg. Dokumentation och intervjuer finns på socialchefsdagarna.se.

Socialchefsdagarna 2017 genererade 864 tkr i intäkter.

Deltagarstatistik

530 deltagare från kommuner (fåtal kommun/regionförbund)	85 %
33 deltagare från privata företag	5 %
62 deltagare från myndigheter, utb.institutioner, föreningar osv	10 %
470 kvinnor	75 %
155 män	25 %
395 socialchef, förvaltningschef eller motsvarande	63 %
86 politiker	14 %
144 övriga (utvecklare, strateg, projektledare, controller, samordnare, sakkunnig, handläggare)	23 %
435 Tredagarsanmälningar	70 %
190 Tvådagarsanmälningar	30 %
179 av de 625 anmälda är medlemmar i FSS	29 %

FSS ÅRSMÖTE

I samband med Socialchefsdagarna 2017 höll FSS sitt årsmöte. Ett trettiotal närvarande medlemmar beslutade att styrelsen skulle fortsätta med samma prioriterade strategiska frågor som tidigare verksamhetsår:

- Innovationer inom äldreområdet
- Stärkt stöd och skydd för barn och unga
- Kompetens och kvalitet i socialtjänsten
- Översynen av socialtjänstlagen.

I alla fyra områden ska digitaliseringens möjligheter beaktas.

STRATEGISKA FRÅGOR

Under året har särskilda arbetsgrupper i styrelsen drivit de strategiska frågorna framåt.

Översynen av socialtjänstlagen

Mål: FSS ska bevaka och säkerställa att portalparagrafens värdegrund och människosyn hålls levande och utvecklas i översynen.

Strategigrupp: Monica Persson, Marie Lundqvist, Ulf Norberg, Graham Owen och Per Ström.

Arbetsgruppen har arbetat med två olika områden. Dels som FSS representant i en referensgrupp kopplad till utredningen av en ny socialtjänstlag. Dels som deltagare i Konsumentverkets samverkansråd kopplat till det treåriga projektet kring överskudsättning, ”Hur mår din ekonomi”.

På mötena kring socialtjänstlagen har fokus varit på förebyggande insatser. Under sommaren kom delbetänkandet och FSS kommer att ge direkt respons på det till utredningen. Margareta Winberg har besökt styrelsen med sina närmaste medarbetare och föreningen har uppmanats att komma med synpunkter.

Konsumentverkets samverkansråd har haft möten ett par gånger per termin. Kopplingen till delar av socialtjänstens arbete är uppenbar utifrån samtal om överskudsättning både vad gäller skulder till staten och insatser för att begränsa skuldsättning kopplat till spel. Projektet har allt mer fokuserat på kopplingen mellan skuldsättning och ohälsa och har jobbat med en bred förankring kring folkhälsoarbete.

Årsplanering 2018/2019

Strategigruppen för översynen av socialtjänstlagen kommer att fortsätta följa utredningens arbete, eftersom den har fått förlängd utredningstid. Vi har bjudit in Margareta Winberg till Socialchefsdagarna 2018. Hon kommer att hålla i en föreläsning och i ett interaktivt moment ta in synpunkter från deltagarna.

Konsumentverkets projekt är inne i en slutfas och vi deltar i arbetet till dess att det är avslutat. Vi har bjudit in Konsumentverket och Finansinspektionen att på Socialchefsdagarna 2018 hålla i seminariet ”Samverkan om överskudsättning”.

Kompetens och kvalitet i socialtjänsten

Mål: Staten ska ta ett samlat grepp för att stödja kommunernas kompetensförsörjning inom socialtjänsten med fokus i nuläge på socialsekreterarna.

Strategigrupp: Kerstin Lidman, Camilla Blomqvist, Inger Fröman, Alexandra Göransson och Malin Lindén Ohlsson.

FSS har under flera år haft Kompetens och kvalitet i socialtjänsten som ett prioriterat område. FSS ser ett stort behov av att öka kunskaperna genom fältförlagt arbete för dem som ska arbeta med myndighetsutövning inom socialtjänsten. Det är nödvändigt för att skapa kvalitet och värna helhetssynen för dem vi är till för. FSS har träffat företrädare från professionen, utbildningsinstitutionerna, Socialstyrelsen, Socialdepartementet, SKL och fackliga organisationer och framfört våra tankar kring ett särskilt utbildningsspår för den som ska arbeta med myndighetsutövning.

FSS menar att det behövs ett helhetsgrepp som höjer både kompetens och status för att arbeta med myndighetsutövning inom socialtjänsten. Arbetsgivare och utbildningsinstitutionerna behöver gemensamt rusta socionomerna. Det generella socionomprogrammet lägger en bra och bred grund för yrket – och precis som för andra professionsutbildningar krävs det praktisk yrkeserfarenhet för att bli fullt ut kvalificerad för att arbeta med myndighetsutövning.

FSS vill säkra kompetensen inom myndighetsutövning genom att se den som en specialistkompetens. Detta har vi fört samtal med universitetens samarbetsorgan om och vi är eniga i att en specialisering behövs eftersom socionomutbildningen är en generalistutbildning.

Handläggarens utredningar, bedömningar och beslut har stor betydelse för den som kommer i kontakt med socialtjänsten – det yttersta skydds nätet. Att kvalitetssäkra myndighetsutövningen ger också en stabil grund för att kunna delegera beslut till professionen. Grunden för denna professionalisering är en jämlik kunskapsbaserad myndighetsutövning där teori och praktik blir likvärdiga oavsett viken del av socialtjänsten man arbetar i.

Utifrån ovanstående resonemang menar FSS att frågan behöver hanteras nationellt med följande inriktning.

- Krav på fältförlagt arbete som ett förordnande för alla som ska arbeta med myndighetsutövning inom socialtjänsten under minst 18 månader och högst 2 år.
- Lön utgår.
- En student som påbörjar ett förordnande om fältförlagt arbete med myndighetsutövning har fortsatt kontakt med en högskola under perioden och tid till fortsatta teoretiska studier (t.ex. en halv dag per vecka).
- Fältförlagt arbete kompletterar grundutbildning med praktiska erfarenheter som krävs av alla socialsekreterare oavsett yrkesinriktning. Godkänt arbete under förordnandet leder fram till examensbevis som verifierar specialistutbildningen.
- Det fältförlagda arbetet ger rätt till handledning av specialistkompetent socialsekreterare.
- Det fältförlagda arbetet ska omfatta samtliga områden inom socialtjänsten. Flera av socialtjänstens klienter har olika kombinationer av behov och blivande socialsekreterare som ska arbeta med myndighetsutövning måste kunna inta ett helhetsperspektiv.

- Efter fullföljt och godkänt fältförlagt arbete blir man en specialiserad socialsekreterare inom myndighetsutövning.

Möten

Under året har vi sökt upp personer som tillsammans med FSS kan förbättra och driva vårt förslag framåt. Detta har inneburit flera möten med SKL under året samt Förbundet för Sveriges Socionomutbildningar. FSS har även lyft förslaget i kontakt med utredningen om Socialtjänstlagen.

12 september 2018 bjöd SKL in till en workshop för att diskutera förslaget med representanter från olika nätverk samt ett antal medarbetare från SKL. SKL har tagit på sig uppgiften att arbeta med förslaget. SKL tar därmed vidare diskussioner tillsammans med Förbundet för Sveriges Socionomutbildningar. FSS kommer att följa upp tillsammans med SKL och Förbundet för Sveriges Socionomutbildningar om hur arbetet fortskrider under det kommande året.

Årsplanering 2018/2019

Strategigruppen för kompetens och kvalitet föreslås upphöra och FSS riksstyrelse föreslås fortsättningsvis bevaka hur förslaget hanteras av SKL samt Förbundet för Sveriges Socionomutbildningar. FSS ska stå beredd att agera vid behov.

Stärkt stöd och skydd för barn och unga

Mål: FSS arbetar för att socialtjänsten, med både förebyggande och främjande insatser och individuellt anpassade och samordnade insatser, säkerställer en trygg och säker början på livet för alla.

Strategigrupp: Per Sandberg, Helén Eurenus, Lena Holmlund, Petra West Stenkvist och Veronica Wolgast.

Myndigheten för vård- och omsorgsanalys

Under året har FSS varit med i Myndigheten för vård- och omsorgsanalys referensgrupp inom projektet Systematisk uppföljning av den sociala dygnsvården för barn och unga.

Projektet belyser vilka områden som vore önskvärda att inkludera i ett samlat nationellt system för uppföljning, och vad det finns för förutsättningar för att införa ett sådant system.

Referensgruppen, i vilken FSS bidragit med kompetens och reflektioner från socialtjänstens verksamhet, har träffats vid tre tillfällen. Projektet kommer att redovisas under hösten 2018.

Skolchefsnätverket

Med syfte att hitta gemensamma påverkansstrategier för samordnat tidigt stöd till barn och unga togs hösten 2017 kontakt med Per-Arne Andersson, avdelningschef på utbildning och arbetsmarknad, SKL och sammankallande av SKL:s skolledarnätverk. Vid möte i januari 2018 bestämdes att FSS skulle bjudas in till skolledarnätverkets planeringsdagar i maj 2018 för fortsatt diskussion om en gemensam arena där frågor kan drivas utifrån ett hälsobefrämjande barn- och unga perspektiv.

Mötet har blivit framskjutet till september 2018. Under tiden har samverkanfrågan mellan socialtjänst, utbildning och hälso- och sjukvård för tidiga

insatser bevakats och övergripande diskuterats med såväl SKL som Socialstyrelsen.

Sammanhållen vårdkedja för ungdomar med allvarligt normbrytande beteende

Sensommaren 2017 tog SiS generaldirektör Kenth Eliasson initiativ till en dialog med FSS för att diskutera platsbristen och SiS begränsade förmåga att kunna bereda plats skyndsamt. Efterfrågan på SiS tjänster har varit hög under ett antal år och förmågan att skyndsamt bereda plats har minskat. Samtidigt finns idag ett vetenskapligt stöd för att institutionsvård bör vara det absolut sista alternativet för unga med allvarliga beteendeproblem eftersom insatsen i sig utgör en förhöjd risk för ett fortsatt normbrytande beteende.

I det här samarbetet vill SiS och FSS problematisera bristen på systematiska bedömningar av risker och behov före placering på SiS. Det finns behov av att utveckla samverkansformer för ett systematiskt genomförande av risk- och behovsbedömning. De bör utgå från forskningsbaserade återfallspreventiva principer för att nå den lämpligaste insatsen. Med en optimal samverkan för målgruppen, som tar hänsyn till respektive organisations beslutsområde, är målet att rätt personer ska ges rätt vård, i rätt tid av rätt aktör samtidigt som andra huvudmän (om barn- och ungdomspsykiatri och skola) troligen kommer att bli involverade.

Genom en styrgrupp och arbetsgrupp ska sex kommuner (Vännäs, Östersund, Sjöbo, Göteborg, Stockholm stad och Växjö) tillsammans med SiS utveckla och pröva en behovsbedömning i samverkan och sammanhållen vårdkedja för ungdomar med allvarligt normbrytande beteende.

Socialstyrelsens regeringsuppdrag Utredning av integrerad vårdform och utveckling av specialiserad och differentierad institutionsvård

Sedan utredningsarbetet startade har Socialstyrelsen träffat vårdgivare, brukarorganisationer, professionsföreträdare, IVO, SiS, SKL med flera som alla ger en samstämmig bild av problemet.

För att tydliggöra målgruppen och dess behov har Socialstyrelsen under projektiden genomfört en litteraturgenomgång, gjort en registerstudie samt genomfört ett mindre forskningsprojekt av unga placerade på SiS per 2018-03-15.

Socialstyrelsen kommer under september 2018 genomföra fyra referensgruppsmöten som riktar sig till olika intressenter (profession, huvudmän och myndigheter, brukarföreträdare samt forskare).

Syftet med referensgrupperna är att dels presentera våra resultat samt att i ett relativt tidigt skede resonera om Socialstyrelsens bedömningar hur vården kring dessa unga kan stärkas.

Innovationer inom äldreområdet

Mål: Digitalt när det är möjligt, personligt när det behövs.

Strategigrupp: Jonas Hampus, Anders Fredriksson, Anette Johannesson och Lars Liljedahl.

Vårt långsiktiga arbete när det gäller att vara med och bidra till utvecklingen av en nationell standard och struktur för utveckling och tillämpning av informationsteknologin inom vård och omsorg har fortsatt under verksamhetsåret. Genom deltagande i expertgrupper, referensgrupper, rundabordsamtal och genom att vara aktiva i besvarandet av remisser i ämnet har FSS

kunnat förmedla sin syn på innovationer inom äldreområdet till leverantörer, landsting, SKL, regeringsföreträdare och Socialstyrelsen.

FSS ser att synen på innovationer inom äldreområdet fortsätter att gå i en positiv riktning där tillämpningen av ny teknik ses som en möjliggörare för självständighet och oberoende. Det här gäller hos såväl myndigheter som allmänhet. Det är glädjande att det har blivit mer och mer vanligt och okontroversiellt att koppla utvecklingen inom äldreområdet till ny teknik och innovativa tillämpningar av teknik och arbetsmetoder.

Tillsammans med IT&Telekomföretagen har FSS uppmärksammat ansvarsfrågan om välfärdstekniken inte fungerar som den borde. Frågan har tagits upp vid ett seminarium hos FSS i Gävle/Dalaregionen och i en debattartikel som publicerats i Dagens Nyheter i augusti 2018. Frågan är även föremål för ett seminarium vid Socialchefsdagarna 2018 i Jönköping.

Under 2017/2018 har FSS tre nordliga regioner haft ett utbyte med NHS i Northern Highland i Skottland omkring en sammanhållen socialtjänst och hälso- och sjukvård för vuxna. Arbetssättet som går under benämningen ”Getting it right for every adult” omfattar socialtjänstens alla områden och vuxna i alla åldrar.

Några aktiviteter som vi bidragit i under 2017/18:

- Expertgruppen runt Life Science samordnarens uppdrag
- Panelsamtal under Almedalsveckan hos Myndigheten för delaktighet och Tieto
- Vitalisjuryn för 2018 års e-Hälsokommun
- Nationella rådet för e-hälsa
- SKL Välfärdsteknologin – bättre upphandling av tjänster
- Besvarat terminologiremiss från Socialstyrelsen
- Pådrivande i implementering av SKL:s rekommendationer för Säbo-bemanning natttid
- Debattartikel i Dagens Nyheter om ansvaret när välfärdstekniken inte fungerar som tänkt.

Även om arbetet med struktur, standards och tillämpning av digitaliseringens möjligheter inom äldreområdet går i en positiv riktning så infinner sig ändå en känsla av att det inte går tillräckligt snabbt framåt. Det är fortfarande en bit kvar innan vi kan erbjuda dem vi är till för en vård och omsorg där informationen flödar säkert, effektivt och ändamålsenligt. FSS behöver därför fortsätta att vara aktiva för att på olika sätt underlätta arbetet mot det önskade läget även under kommande verksamhetsår.

Innovationer inom äldreområdet ska fortsatt vara ett prioriterat område för FSS och användningen av digitaliseringens möjligheter och ny (och gammal) teknik kommer att vara viktigt för äldreområdet. FSS ser en stor potential i att tillämpa innovationer och nya sätt att tänka i det förebyggande och främjande arbetet inom äldreområdet såväl individuellt som strukturellt.

SKRIVELSER OCH SVAR PÅ REMISSER

FSS lämnade en [skrivelse den 20 april till statsrådet Lena Hallengren](#) angående förlängd utredningstid för översyn av socialtjänstlagen.

FSS har därutöver under året besvarat tolv remisser och lämnat två spontanyttranden:

FSS yttrande den 17 april över Socialdepartementets betänkande [Jämställt föräldraskap och goda uppväxtvillkor för barn – en ny modell för föräldraförsäkringen](#) (SOU 2017:101). Del 2

FSS yttrande den 5 april över Socialdepartementets betänkande [Alkoholreklam i sociala medier m.m.](#) (SOU 2017:113)

FSS yttrande den 31 mars över Socialstyrelsens förslag till [Behandling av spelmissbruk och spelberoende. Kunskapsstöd med nationella rekommendationer till hälso- och sjukvården och socialtjänsten](#)

FSS remissvar den 5 mars till Statens institutionsstyrelse angående [Kvalitetssäkring av HVB](#) (SiS-remiss 16512)

FSS yttrande den 19 februari över Socialdepartementets betänkande [Jämställt föräldraskap och goda uppväxtvillkor för barn – en ny modell för föräldraförsäkringen](#) (SOU 2017:101). Del 1

FSS yttrande den 5 februari över Socialdepartementets promemoria [Förutsättningar för vissa särskilda boendeformer för äldre](#) (Ds 2017:68)

FSS yttrande den 15 december över Socialdepartementets promemoria [Omedelbart omhändertagande av barn och unga](#) i vissa internationella situationer (Ds 2017:49)

FSS yttrande den 12 december över [Socialstyrelsens förslag till föreskrifter och allmänna råd för konsulentverksamheter](#)

FSS spontanyttrande den 25 november över Socialdepartementets betänkande [Nästa steg på vägen mot en jämlik hälsa – Förslag för ett långsiktigt arbete för en god och jämlik hälsa](#) (SOU 2017:47)

FSS spontanyttrande den 9 oktober över Socialdepartementets betänkande [Kunskapsbaserad och jämlik vård – förutsättningar för en lärande hälso- och sjukvård](#) (SOU 2017:48)

FSS yttrande 29 september över Socialdepartementets betänkande [Läs mig! Nationell kvalitetsplan för vård och omsorg om äldre](#) (SOU 2017:21).

FSS yttrande 18 september till Socialstyrelsen över förslag till reviderade föreskrifter om [behörighet att utföra vissa arbetsuppgifter i socialtjänstens barn- och ungdomsvård](#).

FSS yttrande 11 september till Finansdepartementets över Välfärdsutredningens slutbetänkande [Kvalitet i välfärden](#) (SOU 2017:38).

FSS yttrande 8 september över Justitiedepartementets promemoria [Nya ungdomspåföljder](#) (DS 2017:25).

Yttranden publiceras på socialchefer.se.

KOMMUNIKATION

Föreningen kommunicerar främst genom webbplatsen socialchefer.se och nyhetsbrevet Socialchefen. På socialchefer.se samlas i första hand föreningens socialpolitiska frågor. Här har 93 (80) nyheter publicerats under året och drygt 50 (70) blogginlägg.

FSS driver även en webbplats för den årliga konferensen, socialcheferdagarna.se. Konferensens webbplats är kampanjinriktad med syfte att skapa intresse för och ge information om Socialcheferdagarna. Inför Socialcheferdagarna 2018 planeras en kompletterande mobilwebb, som kommer att fungera som en app där deltagare kan se program, sina individuella val, delta i interaktiva punkter, m.m. Mobilwebben är kopplad till det under året lanserade systemet för deltagaranmälningar. Delegia har levererat både anmälningssystem och mobilwebb och det har byggts upp tillsammans med konferensadministratören Göteborgsregionen.

Nyhetsbrevet Socialchefen

E-postas ungefär varannan vecka (ej under sommar- och julveckorna) till medlemmar och prenumeranter, ca 770 mottagare. Under året har 27 (21) nummer skickats ut.

Påverkansarbete

Den allra viktigaste kommunikationskanalen för påverkansarbetet är personliga kontakter. Här har FSS riksstyrelse goda kontaktytor.

Andra mediekanaler som FSS har funnits med i

- Dagens Nyheter och dn.se/debatt, *Oklart vem som ansvarar för tekniklösningar i välfärden*, debattartikel av Lars Liljedahl, FSS och Lars Lundberg, IT&Telekomföretagen, 7 augusti 2018
- dn.se/debatt, slutreplik på ovanstående artikel, 14 augusti 2018
- ehalsa2025.se, videopodd med Lars Liljedahl om att möta den demografiska utmaningen bl.a. med hjälp av digitalisering, 16 mars 2018
- Dagens samhälle och dagenssamhalle.se, *Socialtjänsten är ingen bostadsförmedling*, debattartikel av Lena Holmlund, 7 februari 2018
- Chefstidningen, intervju med Lars Liljedahl med anledning av nationella samordnarens rapport om den sociala barn- och ungdomsvården, januari 2018
- socionomkarriar.se, *Professionellt ledarskap fyller nyckelfunktion i det sociala arbetet*, ledarskapsråd från och intervju med Helén Eurenus, 6 september 2017
- Almedalsveckan.

STYRELSEINITIATIV, REPRESENTATION, HEARINGS M.M.

FSS styrelseledamöter och medlemmar deltar vid flera svenska och internationella hearings, workshops och konferenser, alla nämns inte här.

- Under Almedalsveckan 2018 deltog sex representanter från FSS i olika seminarier, paneler och möten inriktade på life science, social barn- och ungdomsvård, psykisk ohälsa, välfärdsteknik och digitalisering
- Camilla Blomqvist och Kerstin Lidman har deltagit i dialogmöte på Myn-digheten för vårdanalys, 2 mars 2018

- Kerstin Lidman har haft möte med Riksrevisionen utifrån översynen av socialtjänstlagen, 28 februari 2018
- Kerstin Lidman har i januari deltagit på Rosenbad då utredningen *Ett fönster av möjligheter, Stärkt barnperspektiv för barn i skyddade boenden* presenterades, och deltagit på ett seminarium på SKL om samma utredning
- Lars Liljedahl har deltagit i paneldebatt om samverkan med slutenvården på Kvalitetsmässan, november 2017
- Kerstin Lidman har deltagit i paneldebatten Vem ska besluta i individärenden – politikerna eller professionen på Socionomdagarna, 19 oktober 2017
- Kerstin Lidman har representerat FSS på SKL:s planeringsdag för sektion Socialtjänst, 11 september 2017
- Hela styrelsen har vid flera tillfällen tillsammans med Socialstyrelsen diskuterat samarbete utifrån Socialstyrelsens strategiska färdplan och FSS strategiska områden.

FSS REPRESENTATION I ARBETSGRUPPER OCH ORGANISATIONER

För att utöva långsiktigt påverkansarbete är FSS medlemmar engagerade som representanter, sakkunniga och experter i ett antal grupper.

- CAN, Centralförbundet för Alkohol- och narkotikaupplysning, Helén Eurenus
- CSA, Centralförbundet för Socialt Arbete, Lotta Persson fram till april 2018, därefter Graham Owen
- European Social Network (ESN), Board of Trustees (styrelse) och the Council (medlemsforum) Graham Owen, ersättare Lars Liljedahl och Kerstin Lidman
- ESN:s referensgrupp för the European Semester, Graham Owen
- Forte (Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd), forskning, Marie Lundqvist, ersättare Inger Fröman
- Forte (Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd), Bedömningsgrupp för ansökningar om forskningsmedel inom området Migration och integration, Graham Owen, ersättare Alexandra Göransson
- Framtidens socialtjänst, referensgrupp till utredningen om en översyn av socialtjänstlagen, Monica Persson, ersättare Ulf Norberg
- ICSW, International Council on Social Welfare, Lars Liljedahl
- IVO:s insynsråd, Alexandra Göransson
- Konsumentverkets samverkansråd för Samverkan mot överskuldsetting, Monica Persson
- Ledningsgrupp för Nationella riktlinjer för vård och stöd vid schizofreni och liknande tillstånd, Karin Bodlund
- Life Science, regeringens expertgrupp för den nationella samordningen av life science, Lars Liljedahl
- Myndigheten för vård- och omsorgsanalys, referensgrupp inriktad på systematisk uppföljning inom den sociala dygnsvården för barn och unga, Petra West Stenkvis och Per Sandberg
- Nationella riktlinjer för vård och stöd vid schizofreni och liknande tillstånd, prioriteringsgrupp, Ricardo Espinosa Pensa
- Nationella rådet för e-Hälsa, Malin Lindén Ohlsson och Anders Fredriksson

- Regeringens referensgrupp för Barns och ungas psykiska hälsa, Helén Eurenus
- SiS vetenskapliga råd, ledamot, Kerstin Lidman
- Socialchefsdagarna 2018 i Jönköping, Per Sandberg, Nicholas Singleton (GR), Kerstin Öhman (Immix)
- Socialchefsdagarna, övergripande planering och kontakt med intresserade värdstäder, Kerstin Öhman (Immix)
- SKL:s referensgrupp för en handlingsplan inom missbruk och beroende, Malin Lindén Ohlsson
- Socialstyrelsens referensgrupp för förslag till ny LVU, hela FSS strategigrupp för Stärkt stöd och skydd för barn och unga
- Socialstyrelsens rekommendationsgrupp för regeringsuppdraget Samordning av insatser för barn med funktionsnedsättning, Jane Parment
- SVEA-priset, jurymedlem, Kerstin Lidman
- Sveriges eHälsokommun, samarbetspartner med Vitalis och jurymedlem, Jonas Hampus

Internationellt arbete

DET EUROPEISKA SOCIALCHEFSNÄTVERKET

Under året har FSS efterfrågats i olika aktiviteter anordnade av ESN (European Social Network): ett antal träffar, seminarier, workshops och arbetsgrupper. Efterfrågan bekräftar att FSS har en stark ställning i det europeiska sammanhang där ESN verkar för ett socialt perspektiv i EU:s planering och påverkar policyfrågor.

FSS representanter var aktiva i planeringen av ESNs seminarium om Migration i Stockholm den 23–24 oktober 2017. Seminariet var fullsatt med representanter från många europeiska länder och belyste arbete med migration och ensamkommande barn i Sverige och andra länder. Seminariet var ett nära samarbete mellan Socialstyrelsen, ESN och Stockholms stad.

FSS har en plats i ESN:s styrelse (*Board of Trustees*) och har deltagit i styrelsemöten i Brighton den 8 februari, i Manchester den 21 april och i Sevilla den 27 maj 2018. Utöver en plats i styrelsen delar FSS i ESN:s medlemsforum, (*the Council*).

Graham Owen ledde arbetet med FSS bidrag till the European Semester under 2018 och har samordnat FSS bidrag till årets arbete.

Dag Wallströmer, socialchef Vingåker, deltog som FSS representant på Members Forum i Brighton den 1 december 2017. På mötet bidrog Dag med en presentation om utmaningar inom digitalisering och teknologi i socialtjänst i Sverige. ESN:s strategier och fokusområden ligger väl i linje med FSS prioriterade områden.

Den 27–30 maj 2018 deltog tolv representanter från FSS riksstyrelse i ESN-konferensen i Sevilla, Spanien. *Invest, Innovate, Transform: Empowering people and communities* var temat för ESN:s 26:e årliga konferens. Rekordmånga deltagare, 610 personer från 39 länder, lyssnade på flera intressanta föreläsningar, paneldiskussioner och seminarier. Sverige och FSS blev representerad med bidrag från Botkyrka kommun och deltagare i ”Project Forum”. Traditionenlig tjuvstartade ESNs konferens, med Nordic Day. Organiserad av

Nordic Council of Ministers tog konferensen vid med temat från höstens seminarium i Stockholm om unga migranter.

STUDIEBESÖK TILL VERKSAMHETER I ITALIEN 21–23 MARS 2018

FSS styrelsen genomförde ett studiebesök till Italien från 21–23 mars. Under dagarna i Italien besökte styrelsen arbetskollektivet San Patrignano, personalkooperativet Luce Sul Mare i Rimini och socialtjänsten (CSM), också i Rimini.

På resan fick vi expertguidning av Alec Carlberg, tidigare styrelseordförande i RFHL. Alec besökte San Patrignano första gången 1989 och det besöket inspirerade honom att starta rehabiliteringskooperativet Basta i Nykvarn 1994. Efter besöket kan vi konstatera att San Patrignano är en verksamhet som har utvecklats under åren och är ett mycket imponerande socialt kooperativ.

ÖVRIGT

Dan Kjellsson har deltagit i den danska socialchefsföreningens årsmöte i november 2017.

Resultaträkning

	NOT	2018	2017
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	1	7 800	4 300
Socialchefsdagarna	2	864 493	1 501 864
Räntor/avkastning	3	0	0
Bidrag/sponsring	4	465 000	465 000
Övriga intäkter	5	109 673	38 441
SUMMA INTÄKTER		1 446 966	2 009 605
KOSTNADER			
Styrelsen	6	815 347	641 604
Förvaltningskostnader	7	439 910	387 504
Personalkostnader	8	310 000	340 065
SUMMA KOSTNADER		1 565 257	1 369 173
Finansiella poster		0	990
ÅRETS RESULTAT	9	-118 291	639 442

Balansräkning

	NOT	2018-06-30	2017-06-30
TILLGÅNGAR			
Bankgiro		122 344	240 635
Placeringskonto		2 726 107	2 726 107
Fasträntekonto		2 400 000	2 400 000
Etisk Aktiefond		586 693	586 693
SUMMA TILLGÅNGAR		5 835 144	5 953 434
EGET KAPITAL/SKULDER			
Vinst/förlust föregående år		-5 953 434	-5 313 992
SUMMA EGET KAPITAL/SKULDER		-5 953 434	-5 313 992
ÅRETS RESULTAT		-118 291	639 442

Noter

Not 1: Medlemsintäkterna (7 800 kr) kommer från nätverksregioner som saknar styrelse och under året har det varit FSS region Värmland/Örebro och FSS Västmanland/Uppsala. 26 medlemmar har betalat sin medlemsavgift på riksstyrelsens bankgiro.

Not 2: Den minskade intäkten för Socialchefsdagarna beror på att 2016 i Karlstad hade 820 deltagare, vilket är det högsta antalet någonsin. 2017 i Östersund var det cirka 200 deltagare färre. Det var en extra kostnad med bussningen 2017 som kostade cirka 130 tkr. Det var något färre utställare i Östersund än i Karlstad.

Not 3: Styrelsen beslutade under räkenskapsåret 2016/2017 att föreningens medel ska placeras enligt följande: På det löpande företagskontot och sparkontot ska tillräckligt med medel finnas för löpande uppgifter. Resterande medel beslutades på styrelsemötet i juni 2017 att 40 % ska vara placerade med låg risk och med möjlighet att fungera som en buffert, de ska vara möjlig att snabbt få tillgång till vid behov. 40 % ska placeras med hög risk i t.ex. aktiefonder eller investerings spar. Placeringarna ska vara etiska och klimatvänliga. 20 % av de aktuella medlen ska en arbetsgrupp arbeta vidare med utifrån förslag om placering i mikrolån eller liknande.

Not 4: Sponsor-/samarbetsavtal finns för närvarande tecknade med Tieto, PwC och JP Infolnet. Faktureringen sker halvårsvis och första halvårets intäkter registreras på kommande verksamhetsårs resultat.

Not 5: Övriga intäkter kommer i huvudsak från köpta annonsplatser men här redovisas också de pengar som FSS regionförening Västmanland/-Uppsala efterlämnade (41 857 kr) till huvudstyrelsen.

Not 6: Under rubriken ”Styrelsen” finns alla kostnader knutna till föreningens styrelsemöten. Här inryms även den årliga studieresan (Italien 2018) samt styrelsens deltagande på ESN:s årliga konferens (Sevilla 2018). Här återfinns resekostnader i samband med seminarier och/eller andra uppdrag på nationell och internationell nivå där FSS medverkan har efterfrågats. Det har varit ett aktivt år för styrelsen med deltagande i många olika forum för att utveckla Sveriges socialtjänst. Har varit god uppslutning vid samtliga styrelsemöten.

Not 7: Förvaltningskostnaderna ökar för att Immix AB som ansvarar för kommunikationsverksamhet har betalat boende i Almedalen och fakturerar föreningen för det (26 200 kr). Utvecklingen av tekniken för Socialchefsdagarna har även bidragit till de ökade kostnaderna.

Not 8: Kostnadsposten ”personalkostnader” avser arvode för ordförande, vice ordförande, kassör och sekreterare. Skillnaden från föregående år härrör till arbetsgivaravgifter som sätts in på skattekontot med en viss oregelbundenhet.

Not 9: Årets resultat blir därmed ett underskott på -118 tkr. Underskottet beror på de minskade intäkter som Socialchefsdagarna 2017 (Östersund) gav föreningen samt att kostnaden för styrelsens aktiviteter har ökat med 170 tkr. Studieresan till Italien var en dag längre än tidigare resor och fler valde att åka med på ESN-konferensen. Styrelsen är mycket aktiv att delta i påverkansaktiviteter under året. Årets resultat är 353 tkr sämre än budget (235 tkr) som kassören beräknat för 2017/2018.

Bilaga: Budget 2018/2019

	NOT	Bokslut 2017/2018	Budget 2018/2019
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	1	7 800	10 000
Socialchefsdagarna	2	864 493	1 100 000
Räntor/avkastning fonder	3	0	0
Erhållna bidrag/sponsring	4	465 000	495 000
Övriga intäkter		109 673	50 000
SUMMA INTÄKTER		1 446 966	1 655 000
KOSTNADER			
Personalkostnader	5	310 000	310 000
Förvaltningskostnader	6	439 910	400 000
Styrelsen	7	815 347	800 000
SUMMA KOSTNADER		1 565 257	1 510 000
ÅRETS RESULTAT		-118 291	145 000

KOMMENTARER TILL BUDGET 2018–2019

Not 1: Förutsätter en fortsatt aktiv medlemsvärning i nätverksregionen Värmland/Örebro och Västmanland/Uppsala.

Not 2: Bygger på anmälningsläget till Socialchefsdagarna i Jönköping per den 17 augusti 2018.

Not 3: Låga räntenivåer och svårbedömd börs.

Not 4: Nuvarande samarbetsavtal med Tieto och PwC omförhandlades inför 2018 och fleråriga avtal tecknades. JP Infonet tecknar ettårsavtal. Intäkterna för sponsring ökar inför 2019.

Not 5: Arvoden till ordförande, vice ordförande, sekreterare och kassör.

Not 6: Kostnader för föreningens kommunikationsverksamhet samt övriga förvaltningskostnader.

Not 7: En aktiv förening kräver en aktiv styrelse. Budgetförslaget tillåter en lika aktivt arbetande styrelse även under nästkommande verksamhetsår.